





# كلمة

## السلطان قابوس بن سعيد آل سعيد

إن قيام صناعة قوية تؤيد دورها الوطني في التقدم والرفاء الاجتماعي مع المحافظة على نقاء البيئة ونظافتها إلى أبعد حد ممكن هدف استراتيجي تسعى إليه بكل جد، وتدعو المسؤولين والمستثمرين إلى تحقيقه. فالحفاظ على البيئة وصيانتها من أضرار التلوث لا يمنع من قيام صناعات نظيفة تأخذ بأسباب التقنية الحديثة وتواكب باستمرار متطلباتها المتجددة.

إذا كان دور الصناعة في بناء الاقتصاد الوطني جلياً وغير منكور فإن هذا الدور لا يكتمل ولا يكتسب بعده الوطني إلا بمقدار نجاح التنمية الصناعية في استخدام وصقل المهارات والكفاءات البشرية الوطنية من جهة، واستغلال موارد البلاد الطبيعية من جهة ثانية. فالتنمية ليست غاية في حد ذاتها، وإنما هي من أجل بناء الإنسان الذي هو أداتها وصانعها، ومن ثم ينبغي ألا تتوقف عند مفهوم تحقيق الثروة وبناء الاقتصاد، بل عليها أن تتعدى ذلك إلى تحقيق تقدم الإنسان وإيجاد المواطن القادر على الإسهام بجدارة ووعي في تشييد صرح الوطن وإعلاء بنيانه على قواعد متينة راسخة لا تزعزعها هوج العواصف، ولا تنال منها صروف الدهر ونوائب الزمان.



# كلمة

## السلطان هيثم بن طارق آل سعيد

إن العقود الخمسة الماضية شهدت تحولا كبيرا في بناء الدولة العصرية، وهيئة البنى الأساسية الحديثة والمتطورة في كافة ربوع الوطن، بقيادة باني عمان الحديثة، المغفور له بإذن الله جلالة السلطان قابوس بن سعيد بن تيمور، طيب الله ثراه، وبجهود المخلصين من أبناء عمان الذين نسجل لهم كل التقدير والإجلال على ما بذلوا من أجل عمان، وإعلاء شأنها.

وإننا ماضون بعون الله على طريق البناء والتنمية، نواصل مسيرة النهضة المباركة، كما أراد لها السلطان الراحل رحمه الله، مستشعرين حجم الامنة وعظمتها، مؤكدين على أن تظل عمان الغاية الأسمى في كل ما نقدم عليه، وكل ما نسعى لتحقيقه، داعين كافة أبناء الوطن، دون استثناء، إلى صون مكتسبات النهضة المباركة، والمشاركة الفاعلة في إكمال المسيرة الطافرة، متوكلين على الله عز وجل، راجين عونه وتوفيقه.



## المحتويات

### 06 - 15 الباب الأول : مقدمة (يتضمن نتائج المسح الصناعي)

- أعضاء مجلس الإدارة
- كلمة رئيس مجلس الإدارة
- كلمة الرئيس التنفيذي

### 16 - 25 الباب الثاني : استراتيجية متميزة.

- سياسات
- الرؤية والرسالة والقيم المؤسسية
- الصلاحيات
- الأولويات والأهداف الوطنية

### 26 - 41 الباب الثالث : مدائن 2040

### 42 - 93 الباب الرابع : مدائن 2020

- تقييم مدائن 2020
- المؤشرات والأرقام المستهدفة لعام 2021
- التقرير الإحصائي 2020

### 94 - 107 الباب الخامس : مشاريع استراتيجية

### 108 - 129 الباب السادس : رأس المال البشري

- إحصاءات في الإدارة التشغيلية (البنى الأساسية)
- تمكين الكفاءة الوطنية (أكاديمية مدائن)
- استثمار المستقبل
- منصة مسار
- التحول الرقمي - E-madain
- النشرات والإعلانات
- المعارض المحلية والدولية
- الجوائز والإنجازات

### 130 - 133 الباب السابع : المسؤولية الاجتماعية

- أبرز أعمال المسؤولية الاجتماعية لعام 2020 م.

### 134 - 173 الباب الثامن : مدن واعد

- لماذا تستثمر في مدائن
- الخدمات التي تقدمها مدائن
- الحوافز الممنوحة للمنشآت ضمن نطاق مدائن فيما يخص القوى العاملة
- مدائن - نهضة وتنمية
- مدن صناعية جديدة

madayn.om

@madaynoman



مركز الاتصال: +968 24 170 700





# الباب الأول

## مقدمة

"عندما يكون العمل من أجل نهضة الوطن يكون الإنجاز حاضرا مهما كانت الصعاب" هذه الكلمات كانت من مقدمة التقرير السنوي لمدائن 2019 , وفي تقرير 2020 نؤكد عليها ونقول لن الوطن هو الغاية والهدف فإن الصعاب والتحديات لن تكون عائق امام مؤسسة وطنية بنيت بكوادر وسواعد عمانية سجلت إنجازات كبيرة في نهضة عمان الحديثة , جند عاهدوا الله وقائد المسيرة و الركب جلالة السلطان هيثم بن طارق حفظه الله ورعاه ان يكونوا على قدر الأمانة والمسؤولية بالمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة و المستدامة في كافة ارجاء الوطن , وان يكون شعارهم " عمان الحاضر و المستقبل , نهضة متجددة سقفا السماء.

تقرير مدائن هذا العام 2020 , يسجل نهاية خطة مدائن 2020 , وتقيم نتائجها , ورؤية مدائن 2040 وما تصبو لتحقيقه , والمتطلع لما تم تحقيقه من نتائج للخطة 2011-2020 , للمؤشرات التي تستهدف تحقيقها مدائن 2040 يلحظ الإنجاز والطموح , انجاز تحقق نتيجة خطط وبرامج وسياسات خطط استراتيجية منبثقة من هدف مدائن الوطني والذي ادرج بنظام المؤسسة المرافق للمرسوم السلطاني رقم 2015/32 والذي جاء نصا " تهدف المؤسسة الى المساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة والمستدامة من خلال الإدارة الفاعلة للمناطق" , والطموح كذلك مبني على رؤية انبثقت من رؤية وطن "عمان 2040" تضمنت أولويات وأهداف وطنية محددة ووضعت لها سياسات وبرامج ومشاريع قابلة للقياس بمؤشرات رقمية محددة.





2011-2020، سجلت مدائن مؤشرات نمو إيجابية، فكانت نسبة نمو (73%) في مؤشر حجم الاستثمارات، و(80%) في مؤشر عدد المشاريع، و(67%) في مؤشر القوى العاملة، والتي تعد نتائج جيدة في مجال التخطيط وخاصة عندما يتم وضع مؤشرات طموحة تحمل في طياتها التحدي لإنجازها، ومن المنطق أن ننظر للمتغيرات والظروف التي حلت خلال فترة التنفيذ للخطط والبرامج وما حملته لنا من تغيرات وتحديات لم تكن في الحسبان أثناء وضع مؤشرات نتائج خطط وبرامج العمل، وهنا نشير إلى ما حل على العالم بأسره خلال العاملين 2019، 2020 من عمر الخطة، مضاف لتداعيات انخفاض أسعار النفط العالمية وانعكاساته على القطاعات الاقتصادية برمتها خلال العامين 2017، 2018 تحديداً، أي أن هنالك أربع سنوات كانت ذات تداعيات سلبية على كافة القطاعات وليس فقط على الصعيد المحلي وإنما امتدت على الصعيدين الإقليمي والعالمي، أي أن 40% من فترة الخطة حملت ظروف استثنائية عصفت بقطاع المال والاعمال، من هنا نجد أن النتائج التي حققتها مدائن تعتبر أكثر من جيدة وفي طيات هذا التقرير ستجد نسب الإنجاز التي تم تحقيقها بشكل مفصل لخطة مدائن 2011-2020.

2020، فرضت عزلة بين الأفراد و بين الدول أغلقت المنافذ الحدودية ومنع السفر، سجلت خسائر في الإنتاج والوظائف في كل دول العالم بدون استثناء، لكن سنرى في هذا التقرير أنه على الرغم من كل هذا تمكنت مدائن من المحافظة على حجم الاستثمارات بها، وتحقيق نسبة نمو قليلة لكنها تعتبر إنجاز في ظل هذه الظروف الاستثنائية، حيث بلغت النسبة 1.8% والتي تعتبر الأقل خلال الأعوام العشرة الماضية، وعلى صعيد العاملين على الرغم أنها سجلت تراجع بالرقم الإجمالي إلا أنها سجلت ارتفاع في عدد العماليون ونسبة تصل إلى 3%، وعندما نقارن هذه النسب مع المؤشرات الوطنية نجد أن مدائن تمكنت من الحد من التأثيرات السلبية بشكل كبير جداً نتيجة حزم من الإجراءات والتسهيلات اتخذتها بالوقت المناسب، وبالرغم من التداعيات واصلت "مدائن" جهودها الاستراتيجية لجذب مزيداً من الاستثمارات، وتوفير بيئة استثمار مناسبة من خلال تسهيل إجراءات الاستثمار بفتح فروع

جديدة من "مسار" في المدن الصناعية وتهيئة البنية الأساسية في عدة مدن واستحداث مدن صناعية جديدة فقد انضمت مدينة محاس الصناعية ومدينة عبري الصناعية ومدينة المضبي الصناعية لتكون ضمن قائمة المدن الصناعية التابعة لمدائن.

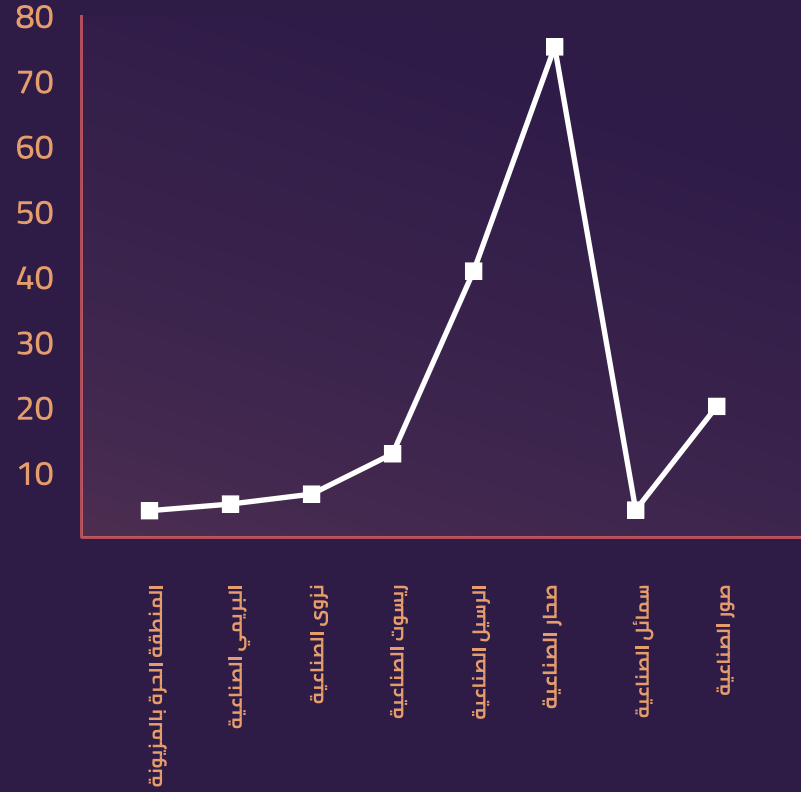
2040، تسعى مدائن من خلال تنفيذ برامج ومشاريع تم ربطها بالأولويات والاهداف الوطنية لرؤية عمان 2040 لتحقيق (15 مليار ر.ع) في مؤشر الاستثمارات - (10 آلاف) في مؤشر عدد المشاريع، (270 ألف) وفي مؤشر عدد القوى العاملة المباشرة و غير المباشرة، وكذلك تسعى إلى رفع حصة القوى العاملة من اجمالي الوظائف إلى (50%)، وتسعى إلى رفع عدد المصانع إلى (6500) مصنع، وكذلك ولأول مرة سيتم قياس القيمة المضافة لمدائن على القطاعات الاقتصادية المختلفة.

وقبل أن نشعر في مطالعة تقريرنا، نشير إلى أن مدائن وسعياً منها لتأكيد من سلامة بياناتها الإحصائية كون أغلبها قائم على جمع البيانات والمعلومات من الشركات العاملة والمستمرة فيها وتحتمل نسبة الخطأ، فقط عملت مدائن على تعيين بيت خبرة متخصصة لإجراء مسح بكافة المدن التابعة لها، وقد خلص بيت الخبرة إلى أنه والله الحمد أرقامنا مطابقة بنسبة مرتفعة جداً، كما تم توسعة نطاق العمل ليتضمن الكثير من المؤشرات وهنا نشير في هذه المقدمة إلى أن نتائج المسح الصناعي الذي نفذته "مدائن" أظهرت أن مساهمة الشركات العاملة في "مدائن" في الناتج الإجمالي بلغت 2,805 مليار ر.ع من إجمالي الناتج المحلي والذي بلغ 29,349 مليار ر.ع خلال العام 2019، كما أن قيمة الصادرات لهذه الشركات بلغ 1,36 مليار ريال عماني خلال ذات العام، وساهمت هذه الشركات بقيمة محلية مضافة بلغت 1,99 مليار ر.ع خلال العام 2019، كل هذه المؤشرات تؤكد حيوية هذه القطاع، ولهذا فإن "مدائن" لا تالو جهداً لمساندة هذا القطاع وتطويره وتسخير جميع الإمكانيات المتاحة للارتقاء به.

ويأتي هذا التقرير ليستعرض المؤشرات الرقمية والأعمال التي حققتها "مدائن" خلال العام 2020، وكذلك استعراض خطتها الاستراتيجية الخمسية للمرحلة القادمة، ويؤكد للجميع أن "مدائن" توفر بيئة مناسبة للاستثمار ومستمرة في رفع مساهمتها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة، وأنها ذات كفاءة ومرونة تمكنها من التعامل وإدارة التقلبات والتغيرات لتوفير متطلبات نمو وازدهار القطاع الصناعي وتحقيق رسالتها ورؤيتها.

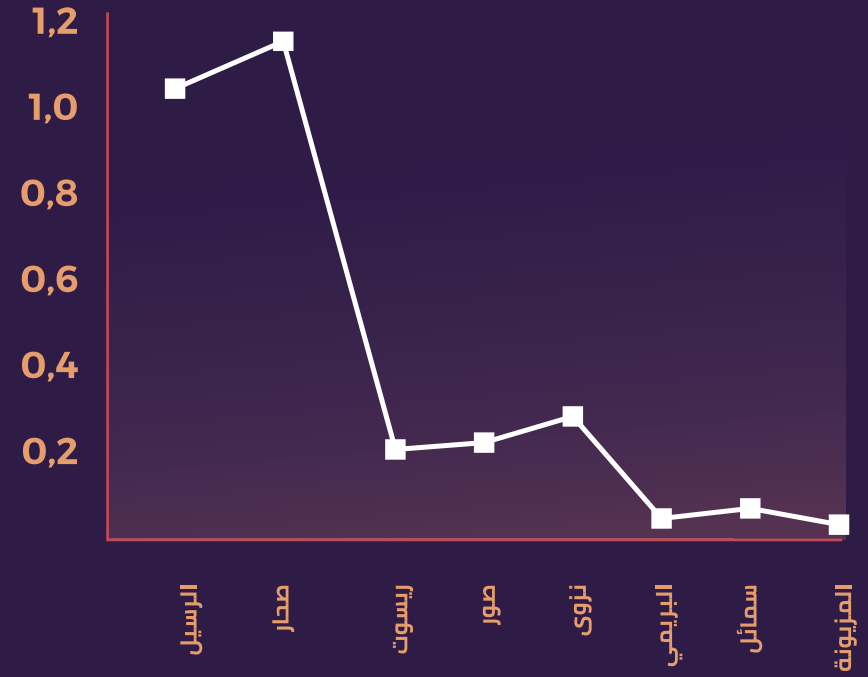
# نتائج المسح الصناعي للعام 2019

مليون ريال  
عماني



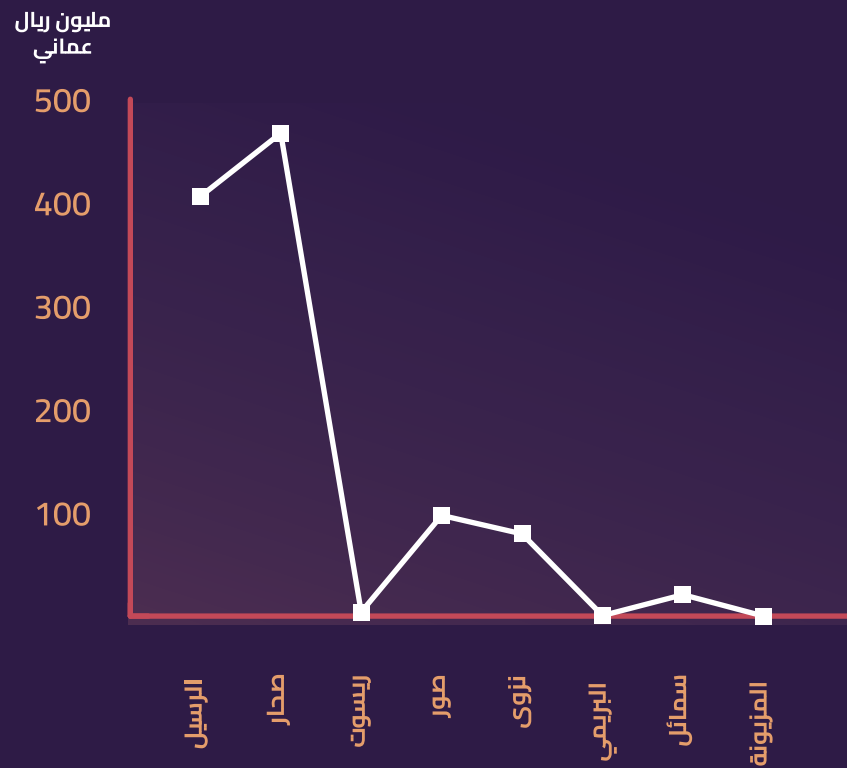
توزيع الصادرات حسب المدن الصناعية

مليار ريال  
عماني

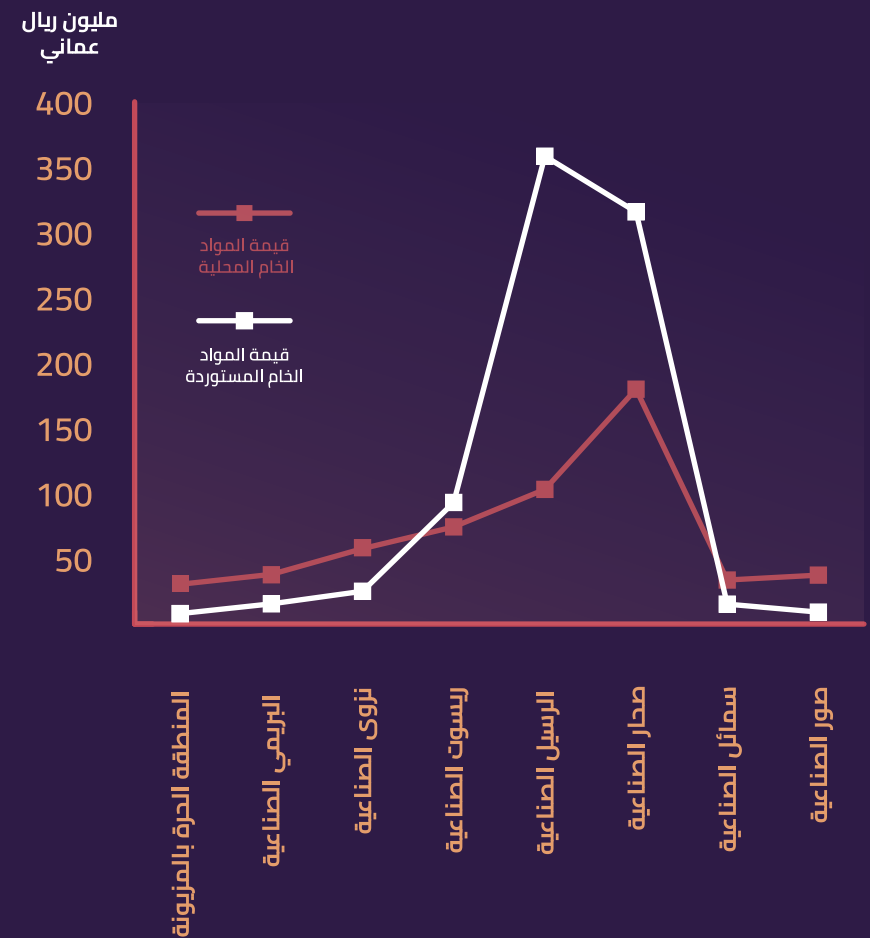


توزيع الناتج الاجمالي حسب المدن الصناعية





توزيع القيمة المضافة حسب المدن الصناعية



توزيع الواردات حسب المدن الصناعية

ملاحظة:  
البيانات للشركات العاملة في المدن الصناعية التابعة لمدائن

## أعضاء مجلس الإدارة



الفاضل/ حسين بن سلمان بن غلام اللواتي

### عضو المجلس

الرئيس الفخري لجمعية الصناعيين العمانية  
ورئيس مجلس شركات بن سلمان



سعادة الدكتور/ صالح بن سعيد بن سالم مسن

### رئيس المجلس

وكيل وزارة التجارة والصناعة  
وترويج الاستثمار - للتجارة والصناعة



العقيد/سعيد بن خميس بن عبدالله الغيثي

### عضو المجلس

مدير عام الجمارك  
شرطة عمان السلطانية





الفاضل/ عبدالله بن علي بن خليفة الشافعي

**عضو المجلس**

رئيس مجلس إدارة فرع الغرفة  
بمحافظة شمال الباطنة  
غرفة تجارة وصناعة عمان



الفاضل/ عيـد بن خير البـلوشـي

**عضو المجلس**

رئيس تمويل الشركات  
بنك التنمية العماني



الفاضل/ حمد بن علي بن سالم المنـذري

**عضو المجلس**

مدير عام المديرية العامة للشؤون الإدارية والمالية  
وزارة الطاقة والمعادن



الفاضل / فيصل بن عبد الله العريمي

**أمين سر مجلس الإدارة**

مدير عام المديرية العامة للشؤون القانونية  
المؤسسة العامة للمناطق الصناعية- مدائن



الفاضل/إبراهيم بن خميس بن سالم البلوشي

**عضو المجلس**

مساعد مدير عام المؤسسات الصغيرة  
والمتوسطة والشركات الإقليمية  
بنك مسقط



الفاضل/ هشام بن سالم بن عبدالله الحميدي

**عضو المجلس**

مدير عام مساعد التخطيط المالي  
وزارة المالية

## كلمة رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم

يسرني بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، وجميع العاملين بالمؤسسة العامة للمناطق الصناعية - مدائن، أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي لعام 2020، وقد جاء التقرير مؤكداً على قدرة استراتيجيات مدائن على التكيف مع المعطيات الاقتصادية حيث يبرز التقرير النمو المتزايد في المؤشرات الرقمية التي تستهدف مدائن تحقيقها ومن أبرز تلك النتائج التي تحققت خلال العام 2020:



**2,180**  
مشروعاً

مع نهاية عام 2020م، بلغ العدد التراكمي للمشاريع في مدائن بمختلف المراحل التنفيذية **2,180** مشروعاً، مقارنة بـ (2,266) مشروعاً في نهاية عام 2019م.



**59,166**  
عامل

بلغ عدد العاملين بالمدن الصناعية التابعة للمؤسسة العامة للمناطق الصناعية

مدائن **59,166** تقريباً، مقارنة بـ (61,213) في نهاية عام 2019م؛ و بنسبة تعمين **37%**



**6.78**  
مليار ريال

بلغ حجم الاستثمار التراكمي بمختلف المدن الصناعية بنهاية عام 2020م 6.78 مليار ريال عماني

بزيادة قدرها **1.18** مليون ريال عماني مقارنة بحجم الاستثمار في نهاية عام 2019م.



سعادة الدكتور صالح بن سعيد مسن  
رئيس مجلس الإدارة



وقد أثمرت الجهود الكبيرة التي بذلتها "مدائن" بالشراكة مع بقية الجهات الحكومية فيما تشهده السلطنة من إقبال ملحوظ على الاستثمار الصناعي، حيث التي نجحت "مدائن" في إبراز المزايا والحوافز التي تتميز بها مدنها الصناعية وتسويقها، ما أدى إلى استقطاب أعداد كثيرة من الشركات الصناعية وكذلك العديد من الاستثمارات ذات القيمة المضافة للاستثمار الصناعي العماني، بجانب إحرازها تقدماً كبيراً في مجال شراكاتها مع الجهات الداعمة لهذا القطاع، فقد وقعت "مدائن" خلال العام 2020 م، عدداً من الشراكات والاتفاقيات مع القطاعين العام والخاص يدعم آليات العمل المشترك و يزيد من الفرص القُعرزة لتنمية الاقتصاد الوطني، و يصب في خدمة المستثمرين و المستفيدين و يلبي احتياجاتهم، كان من أبرزها:

▲ اتفاقية إدارة وتشغيل ساحة الجمارك بالمنطقة الحرة في المزيونة.

▲ مذكرة تعاون مع شركة تنمية نفط عمان لإنشاء مدينة صناعية في "مرمول".

▲ اتفاقية لإنشاء مدينة "عمان نانو" في مدينة صور الصناعية.

كما تعمل "مدائن" وفق استراتيجية محورها السعي لاستقطاب المزيد من الصناعات النوعية، وزيادة حجم استثمارات القطاع الخاص، ورفع عدد المصانع المنتجة ونسب تنافسية صادراتها ومشاركتها في إجمالي الناتج المحلي للصناعات التحويلية للمنتجات غير النفطية، كما تعمل أيضاً على توليد المزيد من الفرص الوظيفية لأبناء وبنات الوطن في مدنها الصناعية وإنشاء بيئة مناسبة لعمل المرأة العمانية والتي ستكون لها الدور الكبير في المرحلة القادمة. وتواصل "مدائن" بإذن الله جهودها الرامية إلى تعزيز موقعها الريادي في القطاع الصناعي على المستويين المحلي والدولي؛ وذلك من خلال تقديم أفضل المنتجات والخدمات للمستثمرين، سائلين المولى عز وجل أن يبارك مسيرتنا، وأن يوفقنا ويسدد خطانا في خدمة وطننا العالي تحت القيادة الملهمة لمولانا جلالة السلطان هيثم بن طارق – حفظه الله ورعاه.

سعادة الدكتور صالح بن سعيد مسن  
رئيس مجلس الإدارة

# كلمة الرئيس التنفيذي

بسم الله الرحمن الرحيم

عام استثنائي...

تقرير مدائن لعام 2020 يعكس تداعيات العام الاستثنائي الذي مر علينا وعلى البشرية جمعاء، عام تغيرت فيه الحياة وتغير فيه السلوك البشري، وأغلقت المطارات وقيدت الحركة، عام ترك آثاره على كافة مناحي الحياة، عام شهد إغلاقاً لم تسجل سابقاً في تاريخ البشرية الحديث، عام 2020 كان بحدارة عام تداعيات كوفيد 19، وكما هو الحال في كل مناحي الحياة البشرية، كان الأثر سلباً على القطاع الاقتصادي برمته، ومدائن جزء من هذه المنظومة الاقتصادية، فقد كان لها النصيب من تداعيات هذه الجائحة التي ندعوا الله عز وجل إن يزيلها عن البشرية جمعاء

ولضمان الحد من التداعيات السلبية قدر الإمكان على الشركات المستثمرة في المدن الصناعية، ولتتمكن من جذب استثمارات جديدة، فقد وضعت "مدائن" نصب أعينها هدف الحد من تداعيات كوفيد 19 على الشركات القائمة والعمل على جذب مزيد من الاستثمارات في مدن أعمالها المنتشرة في كافة أرجاء السلطنة، حيث عملت مدائن على اتخاذ مجموعة من الإجراءات، منها منح حزم من الإعفاءات و التسهيلات المالية على الشركات العاملة، وتقديم حزم إعفاءات لبعض المدن الصناعية والأنشطة، وكذلك عملت على استمرارية العمل في المصانع والشركات العاملة بداخلها بالتعاون مع كافة الجهات العاملة في الدولة، ونتيجة لهذا، فقد تمكنت مدائن في هذا العام الاستثنائي من تحقيق نمو بسيط في حجم الاستثمارات لديها بنسبة 1.8 % تقريباً، وفي مجال القوى العاملة، وعلى الرغم من الانخفاض العام بالعدد الكلي نتيجة لإغلاقات المطارات والحد من حركة السفر للأفراد في مختلف دول العالم ومنها السلطنة، إلا أنها سجلت نمواً في عدد القوى العاملة الوطنية بزيادة مقدرها (4%).



هلال بن حمد الحسني  
الرئيس التنفيذي

عام 2020 كان عام حصاد خطة مدائن 2011-2020، فعلى الرغم من الظروف الجيوسياسية والأزمات المالية وانخفاض أسعار النفط، وخاصة في العامين 2018-2019 وآخرها كان جائحة كوفيد 19 والتأثير السلبي على كافة القطاعات والأعمال، إلا أن مدائن حققت نسب إنجاز جيدة بمؤشراتها الرئيسية المستهدفة في هذا العام، حيث حققت نسبة إنجاز (73%) في مؤشر حجم الاستثمارات، ونسبة إنجاز (80%) في مؤشر عدد المشاريع، ونسبة إنجاز (66%) في مؤشر القوى العاملة.

وفي الختام، أتوجه بالشكر لجميع العاملين بالمؤسسة العامة للمناطق الصناعية - مدائن في مختلف مواقعهم على العطاء السخي والعمل المخلص الذي قدموه، والذي كانت ثمرته هذه الإنجازات الملموسة، وإنني للأمل أن يتواصل ذلك الجهد، بل وأن يتم بذل المزيد منه، ليكون إسهاماً واضحاً بنهضة عمان المتجددة، وتحقيقاً للغايات الوطنية التي نتطلع إليها من أجل رفعة وتقدم عماننا العزيرة تحت قيادة مولانا حضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم - حفظه الله ورعاه.

هلال بن حمد الحسني  
الرئيس التنفيذي

# 02

## استراتيجية متميزة





# سياسات و استراتيجيات متميزة

تحديد فترة ثلاثين يوما من تاريخ الموافقة على مقدم طلب الاستثمار لتوقيع العقود واستكمال إجراءات استثماره بالمدن الصناعية التابعة لمدائن.

ربط مزاولة الأنشطة الاستثمارية في المدن بترخيص مزاولة نشاط يتم تجديده سنويا، و لا يمنح ولا يحدد إلا للمستثمرين المستوفين الشروط المحددة قانونا، و من أهم هذه الشروط تحقيق نسب التعمين بالوظائف في المشاريع التي يقيمونها.

حددت حقوق المستثمرين و التزاماتهم بشكل واضح في الوقت الذي حددت فيه أيضا التزامات مدائن اتجاه المستثمرين.

إلغاء الترخيص أو إيقافه لا يتم إلا في حالات محددة و مقيدة و بما يكفل مصالح المستثمرين وعدم تهديد نشاطهم الاستثماري.

لضمان التزام مدائن بالتطوير والتنمية واستخدام أفضل الممارسات الإدارية في تقديم الخدمات تضمنت لائحة الاستثمار مواعيد و فترات زمنية محددة لمنح الموافقات و التراخيص.

وضع قواعد و إجراءات و أطر تشريعية لتنظيم عملية جذب المطورين الصناعيين المحليين و الدوليين للاستثمار في مجال بناء و إدارة وتشغيل المدن الاستثمارية المتخصصة و تنظيم عملهم.

تحديد فترة عقود الانتفاع واتفاقيات الاستثمار للمطورين لتصل لغاية تسعة و تسعون عام حسب المشروع.

فتح المجال لاستقطاب التجارب و الخبرات العالمية و الإقليمية في مجال بناء و إدارة و تشغيل المدن الاقتصادية، و تنظيم التعاقد معهم بموجب اتفاقيات إدارة وتشغيل تصل مدتها لغاية ٢٥ عام.

تفويض الصلاحيات بمنح إدارة المدن الصناعية في المحافظات كامل الصلاحيات للموافقة على طلبات الاستثمار لغاية ١٠ ألف متر مربع للأراضي الصناعية.

حددت اللائحة فترة عشرة أيام بحد أقصى للإجابة على المستثمر و البت بالطلب المقدم منه.

حددت عقود الإيجار للمستثمرين لمدة ثلاثون عاما قابلة للتجديد لفترة مماثلة.

ضمنت اللائحة إجراءات واضحة للمعالجة وضع المباني و المنشآت المقامة من قبل المستثمرين و المطورين عند انتهاء العقود و بما يكفل حقوقهم و حقوق الغير.

السماح للمستثمرين و المطورين في حال تعثر مشاريعهم و عدم إمكانية الاستمرار لظروف استثنائية ببيع المباني و المنشآت المقامة على الأراضي المستأجرة وفق إجراءات محددة شريطة أن يكون البيع لمستثمرين يرخص لهم مزاولة الأنشطة ذاتها المحددة وفق استخدامات الأراضي و المنشآت.

تنظيم عمل المقاولين و الموردين داخل المدن الصناعية و ضبط علاقتهم مع المستثمرين بما يضمن حقوق المستثمرين و حقوقهم، حيث حددت اللائحة قيود و اشتراطات واضحة للبناء و الإنشاءات في هذه المدن و تحديد فترة الاستجابة من قبل الجهات المعنية بفترات زمنية محددة، كما سيتم حل مشكلة المباني و التجهيزات و البضائع المتبقية على الأراضي عند انتهاء العقود لأي سبب كان بوضع قيود للبيع بالمراد العلني و تحديد كافة الجوانب المتعلقة بذلك.

تنظيم العلاقة بين المستثمرين وشركات نقل البضائع ووسطاء النقل مع تحديد فترات زمنية لتوفير الخدمة للمستثمرين وعدم السماح لوسائل النقل الفارغة بالدخول إلى المدن الصناعية إلا بتصريح وطلب من مستثمر يعمل بالمدينة.

تنظيم خاص لعلاقة العاملين لدى المستثمرين، يضمن حقوقهم وحقوق المستثمرين مع وضع قيود واشتراطات لسكن العاملين تضمن توفير المتطلبات الإنسانية وفق أفضل المعايير والاشتراطات ذات العلاقة.

للحد من التقديرات والاجتهادات الفردية للموظفين وللعمل وفق أفضل معايير الشفافية والوضوح مع المستثمرين تم وضع لائحة خاصة بالمخالفات مع تحديد قيمة المخالفة والإجراءات المتخذة بشكل واضح ومحدد مع جدول يوضح المخالفات المحتملة.



## الرؤية و الرسالة و القيم المؤسسية



## الرؤية



مدن اعمال بمقاييس عالمية أساسها الشراكة

## الرسالة



مدائن ذراع حكومي معزز للتنمية الاقتصادية و الاجتماعية الشاملة و المستدامة من خلال الشراكة مع القطاع الخاص لتطوير و تشغيل مدن اعمال متكاملة الخدمات ذات سرعة استجابة للمتغيرات, تعتمد أفضل الحلول والتقنيات, تلبي احتياجات ومتطلبات الاعمال, تراعي المعايير البيئية.

## القيم المؤسسية



الشفافية والمصداقية المسؤولة والمسائلة  
الابتكار و التميز الشراكة والمساواة



# الملاحيات

التقرير السنوي 2020

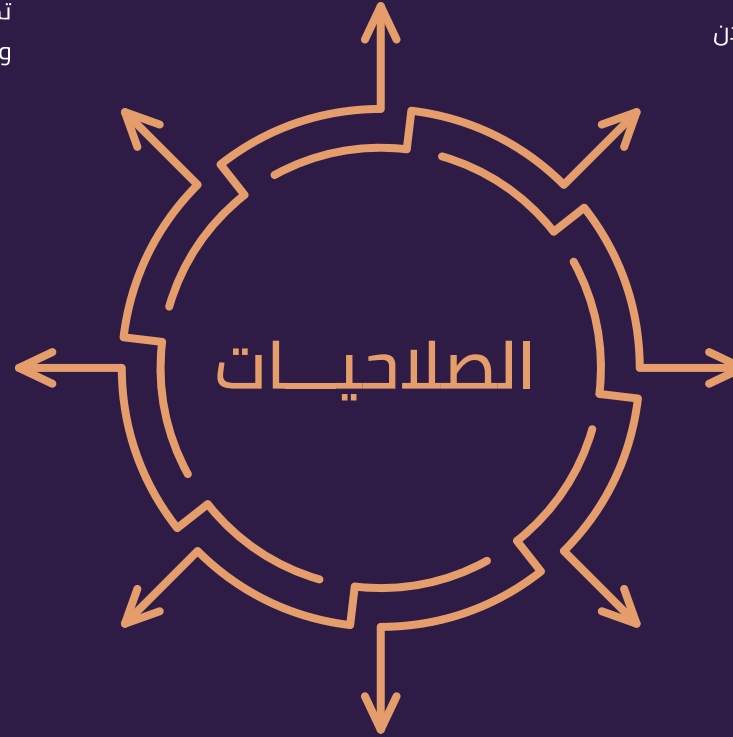
تأسيس الشركات وفقاً للقوانين المعمول بها أو المساهمة فيها بغرض تطوير المدن أو إدارة أو تنمية أو تطوير قطاعاتها الأساسية أو الترويج لها.

وضع الخطط المستقبلية لإنشاء مدن جديدة وتطوير المدن القائمة.

تمثيل السلطنة في المؤتمرات والاجتماعات الإقليمية والدولية ذات الصلة باختصاصات مدائن.

توفير وتطوير الخدمات وإنشاء المرافق العامة اللازمة داخل المدن كالكهرباء والمياه والغاز وشبكات الصرف الصحي ومحطات التنقية والطرق، وذلك بمراعاة القوانين والنظم المعمول بها.

العمل على جذب و توطين الاستثمارات المحلية والأجنبية.



إصدار جميع أنواع التراخيص و الموافقات و الشهادات التي تتعلق بممارسة الأنشطة الاستثمارية في المدن و ذلك بالتنسيق مع الجهات ذات الاختصاص.

تقرير حق الانتفاع على كل أو جزء من أراضي المدن للمستثمرين، وذلك دون التقيد بأحكام قانون تنظيم الانتفاع بأراضي السلطنة.

تأجير الأراضي والمنشآت التي تقع ضمن المدن التي تتولى إدارتها وتشغيلها أو الإشراف عليها.



# الأولويات و الأهداف الوطنية



## أولويات

### القطاع الخاص والاستثمار والتعاون الدولي

#### أهداف وطنية

بيئة أعمال تنافسية وجاذبة للاستثمار تمارس فيها الحكومة الدور التنظيمي المقترن بكفاءة وسلاسة إدارية ناجعة.

قطاع خاص ممكن وتنافسي يقود الاقتصاد يراعي البعدين الاقتصادي والاجتماعي.

شراكة وتكاملية بين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تحتضنها مؤسسات كبيرة.

أنماط تمويل مرنة وميسرة تواكب المستجدات العالمية وتلبي الاحتياجات الاستثمارية.

هوية اقتصادية فريدة تتكامل مع سلاسل الإنتاج والخدمات العالمية.

شراكة فاعلة بين القطاعين الحكومي والخاص تحسن الكفاءة الإنتاجية.

## أولويات

### القيادة والإدارة الاقتصادية

#### أهداف وطنية

قيادة اقتصادية فعالة بصلاحيات ملزمة ذات مهام واضحة وسريعة الاستجابة للاحتياجات التنموية وفقا لمؤشرات أداء محددة.

منظومة تشريعات اقتصادية فعالة وممكنة تواكب المتغيرات.

## أولويات

### سوق العمل والتشغيل

#### أهداف وطنية

سوق عمل جاذب للكفاءات والعمالة الماهرة ضمن سياسات استقطاب واضحة المعالم والمعايير.

## أولويات

### الموارد الطبيعية والاستدامة البيئية

#### أهداف وطنية

بيئة محمية تحقق التوازن بين المتطلبات البيئية والاقتصادية والاجتماعية والعمل بقواعد التنمية المستدامة.

طاقة متجددة بمصادر متنوعة وترشيد للاستهلاك لتحقيق أمن الطاقة.

وعي بيئي ملازم للتطبيق الفعال لقواعد الاستهلاك والإنتاج المستدامين.

## أولويات

### التعليم والتعلم والبحث العلمي والقدرات الوطنية

#### أهداف وطنية

منظومة وطنية فاعلة للبحث العلمي والإبداع والابتكار تسهم في بناء اقتصاد المعرفة ومجتمعها.

كفاءات وطنية ذات قدرات ومهارات ديناميكية منافسة محلياً وعالمياً.

## أولويات

### حوكمة الجهاز الإداري للدولة والموارد والمشاريع

#### أهداف وطنية

أداء وخدمات حكومية بجودة عالية

## أولويات

### الشراكة وتكامل الأدوار

#### أهداف وطنية

إطار حوكمة ينظم خصصة المشاريع والخدمات العامة.

# 03

## مدائن 2040

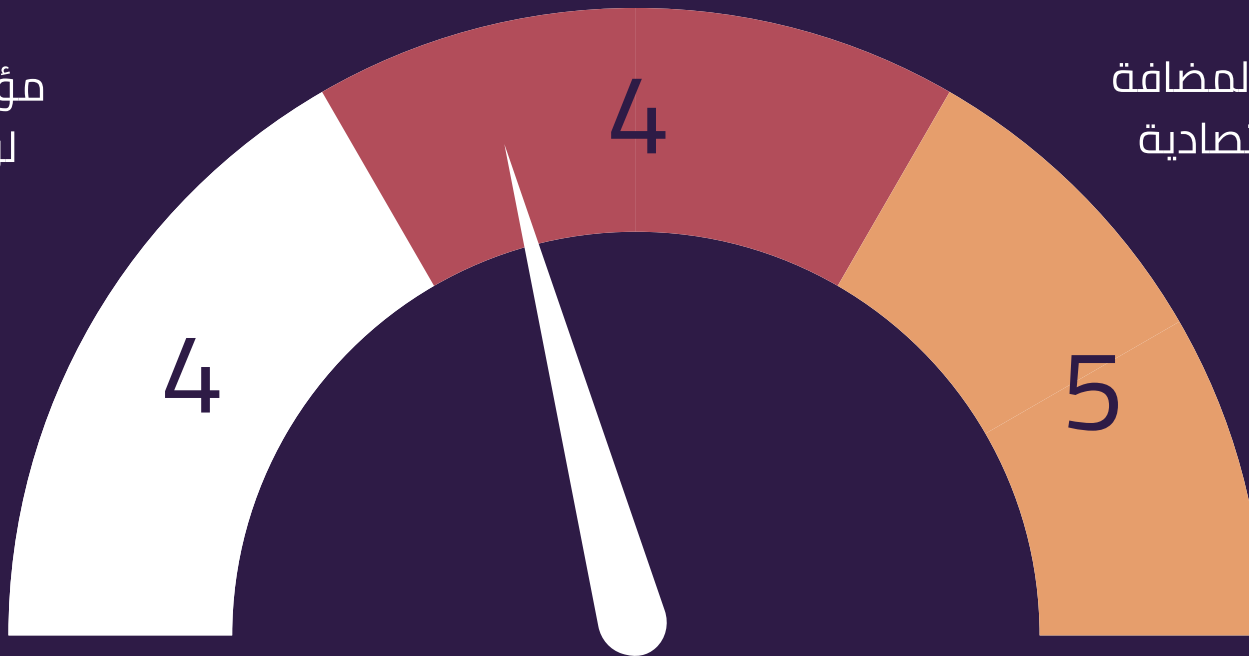




مؤشرات قياس نتائج  
الأعمال المتوقعة

مؤشرات قياس  
لرؤية مدائن

مؤشرات قياس القيمة المضافة  
لمدائن بالقطاعات الاقتصادية



مؤشرات القياس







مدن أعمال جاذبة للاستثمار



دور حكومي  
منظم  
مراقب



من أفضل خمس مؤسسات اقتصادية  
في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا



قطاع خاص  
مطور  
مشغل



الوصول إلى 15 مليار كحجم استثمار

رؤية مدائن

2040





## مؤشرات قياس رؤية مدائن 2040



عدد مدن الأعمال الجديدة التي يتم تطويرها من قبل القطاع الخاص تحت مظلة مدائن.

القيمة القصوى:



مدن تقنية معلومات



مدينة متعددة الاستخدامات



مدينة صناعية

عدد المدن التي تم نقل مهام تطويرها وتشغيلها من مدائن للقطاع الخاص.

(نقل كامل المدن للقطاع الخاص)

القيمة القصوى: 9 مدن

من ضمن قوائم التصنيفات الدولية لأفضل:

مؤسسة مدن أعمال

مدائن (منظم / مراقب) كافة مدن الأعمال  
تدار من قبل القطاع الخاص



عدد المشاريع



المساحات



## عدد القوى العاملة



270

ألف عامل

135

ألف  
عامل  
عماني

135

ألف  
عامل  
أجنبي

7.5

مليار  
استثمار  
محلي

7.5

مليار  
استثمار  
أجنبي

15

مليار ريال  
عماني

## مؤشرات 2040

### حجم الاستثمارات





## أبرز مؤشرات خطة مدائن 2040

التقرير السنوي 2020

# المؤشرات الرقمية لخطة مدائن 2040

الاستثمارات الخارجية لخطة مدائن 2040									
2040 - 2036		2035 - 2031		2030 - 2026		2025 - 2021		2020	
تراكمي	فترة	تراكمي	فترة	تراكمي	فترة	تراكمي	فترة	وحدة القياس/المؤشر ▼	
7.5	0.9	6.6	0.8	5.8	0.7	5.1	0.6	مليار ريال عماني	توطين الاستثمارات الوطنية
7.5	2.0	5.5	1.6	3.9	1.0	2.9	0.6		جذب استثمارات الأجنبية
15.0	2.9	12.1	2.4	9.7	1.7	8.0	1.2		إجمالي الاستثمارات (٢+١)
40	5	35	5	30	10	20	17	عدد	عدد المطورين والمشغلين
10,000	2,500	7,500	2,000	5,500	1,589	3,911	1,200		أعداد المشاريع
6,502	1,750	4,752	1,400	3,352	1,112	2,240	840		عدد المصانع
65	2	63	2	61	4	57	6	نسبة %	نسبة القطاع الصناعي
135	37	98	40	58	26	32	9	الف عامل	قوى عاملة عمانية
135	17	118	30	88	29	59	14		قوى عاملة أجنبية
270	54	216	70	146	55	91	23		إجمالي القوى العاملة
50	5	45	5	40	5	35	1	نسبة %	رفع نسبة التعمين
314	25	289	25	264	50	214	100	مليون متر مربع	المساحات الاجمالية للمدن
130	20	110	20	90	20	70	18		المساحات المطورة
196	16	180	16	163	33	131	65		صافي المساحات القابلة للاستثمار ((التأجير))
110	20	91	30	60	21	40	2		المساحة المستثمرة ((المؤجرة))

الاستثمار

القوى العاملة

التطوير

الاستثمار

القوى  
العاملة

التطوير









## القيمة المضافة لمداين بالقطاعات الاقتصادية



## ملخص عام عن الأولويات والأهداف والسياسات المؤسسية والبرامج والأنشطة.







# 04

## نتائج خطة مدائن







# نتائج خطة مدائن 2011-2020

## المؤشرات والأرقام المحققة حتى نهاية عام 2020



125

مليون متر مربع  
إجمالي المساحات



6.78

مليار ريال عماني  
إجمالي حجم الاستثمارات



32.31

مليون متر مربع إجمالي  
المساحات المؤجرة



21,848

القوى عاملة وطنية



43%

نسبة إشغال المساحات



59,166

إجمالي القوى العاملة



2,180

إجمالي المشاريع



9

مدن صناعية وتقنية وحرة



295

مشروع خدمي ولوجستي



1,240

مشروع صناعي



1,714

مشروع قائم



478

مشروع تجاري



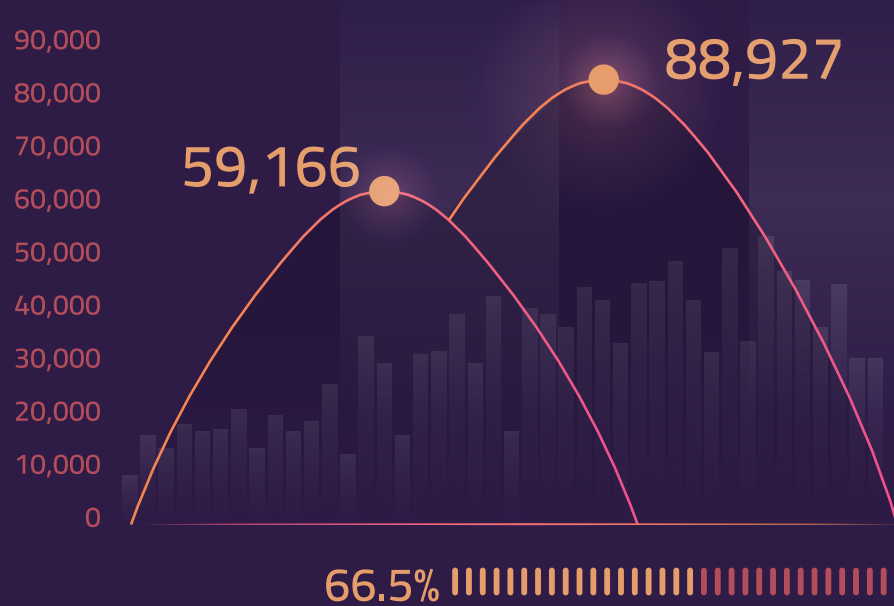


# التقرير الإحصائي 2020



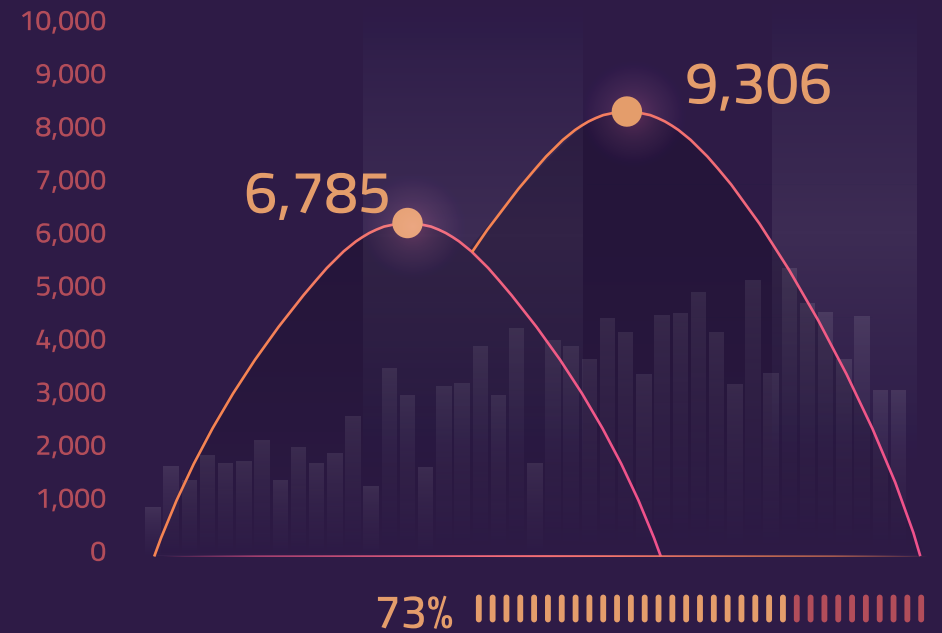


## القوى العاملة



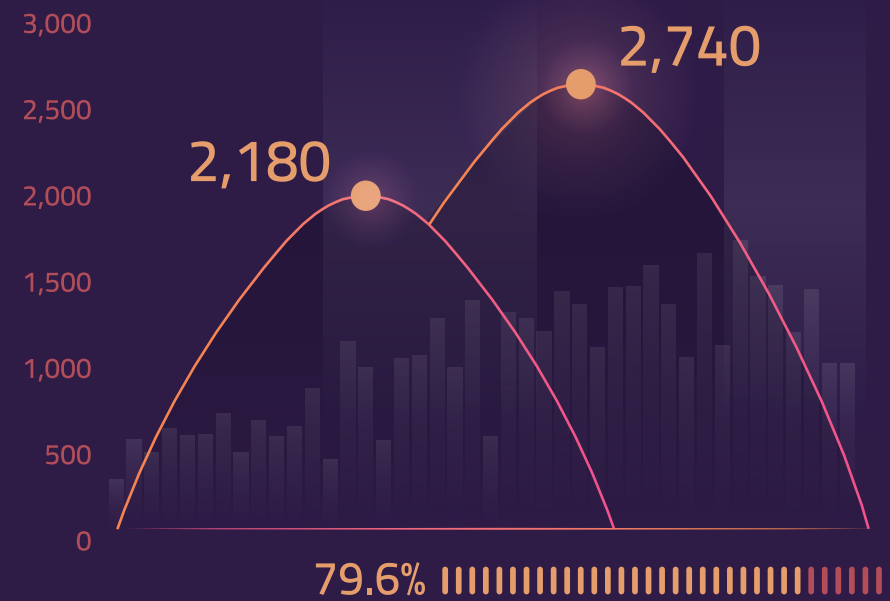
نسبة ما تم تحقيقه لعام 2020 م

## حجم الاستثمارات



نسبة الإنجاز لإجمالي حجم الاستثمارات من الهدف لعام 2020 م

## المشاريع



نسبة الإنجاز لإجمالي عدد المشاريع من الهدف لعام 2020م



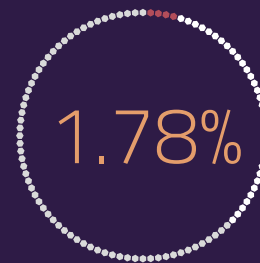
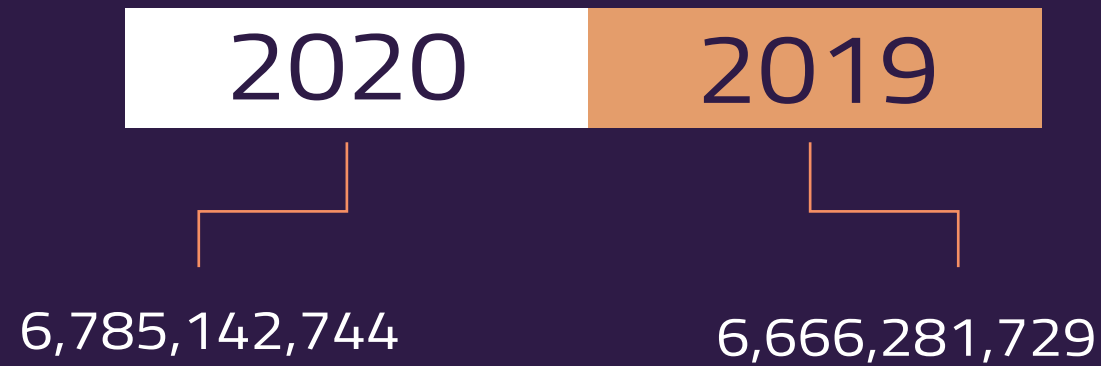


# أولاً: حجم الاستثمار

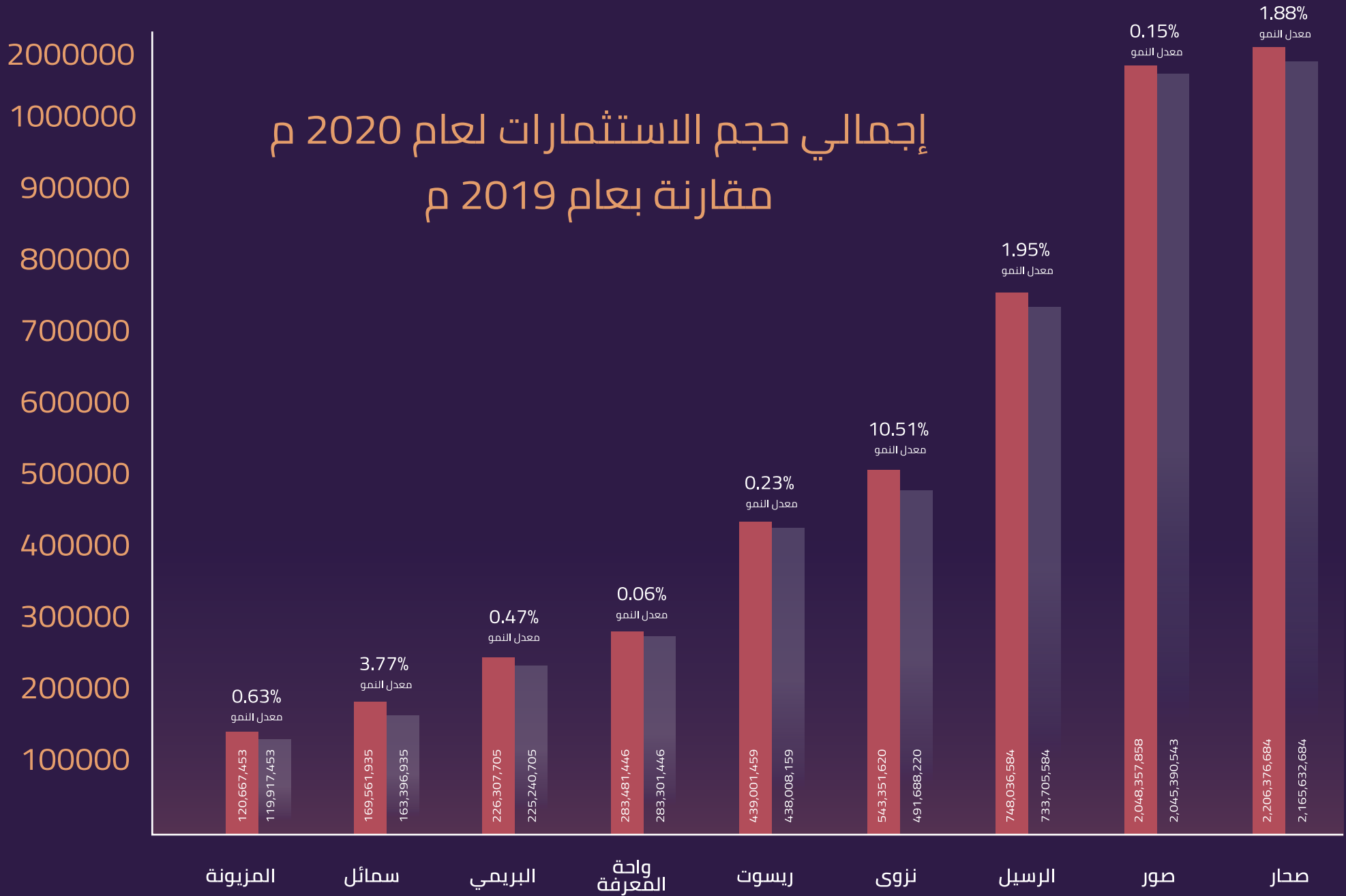


المدينة	حجم الاستثمارات		معدل النمو	مقدار النمو
	نهاية 2019م	نهاية 2020م		
الرسيل	733,705,584	748,036,584	1.95%	14,331,000
صحر	2,165,632,684	2,206,376,684	1.88%	40,744,000
ريسوت	438,008,159	439,001,459	0.23%	993,300
صور	2,045,390,543	2,048,357,858	0.15%	2,967,315
نزوى	491,688,220	543,351,620	10.51%	51,663,400
البريمي	225,240,705	226,307,705	0.47%	1,067,000
سمائل	163,396,935	169,561,935	3.77%	6,165,000
واحة المعرفة	283,301,446	283,481,446	0.06%	180,000
المزيونة	119,917,453	120,667,453	0.63%	750,000
المجموع	6,666,281,729	6,785,142,744	1.78%	118,861,015

## إجمالي حجم الاستثمارات للمشاريع في مدائن في عام 2020 م

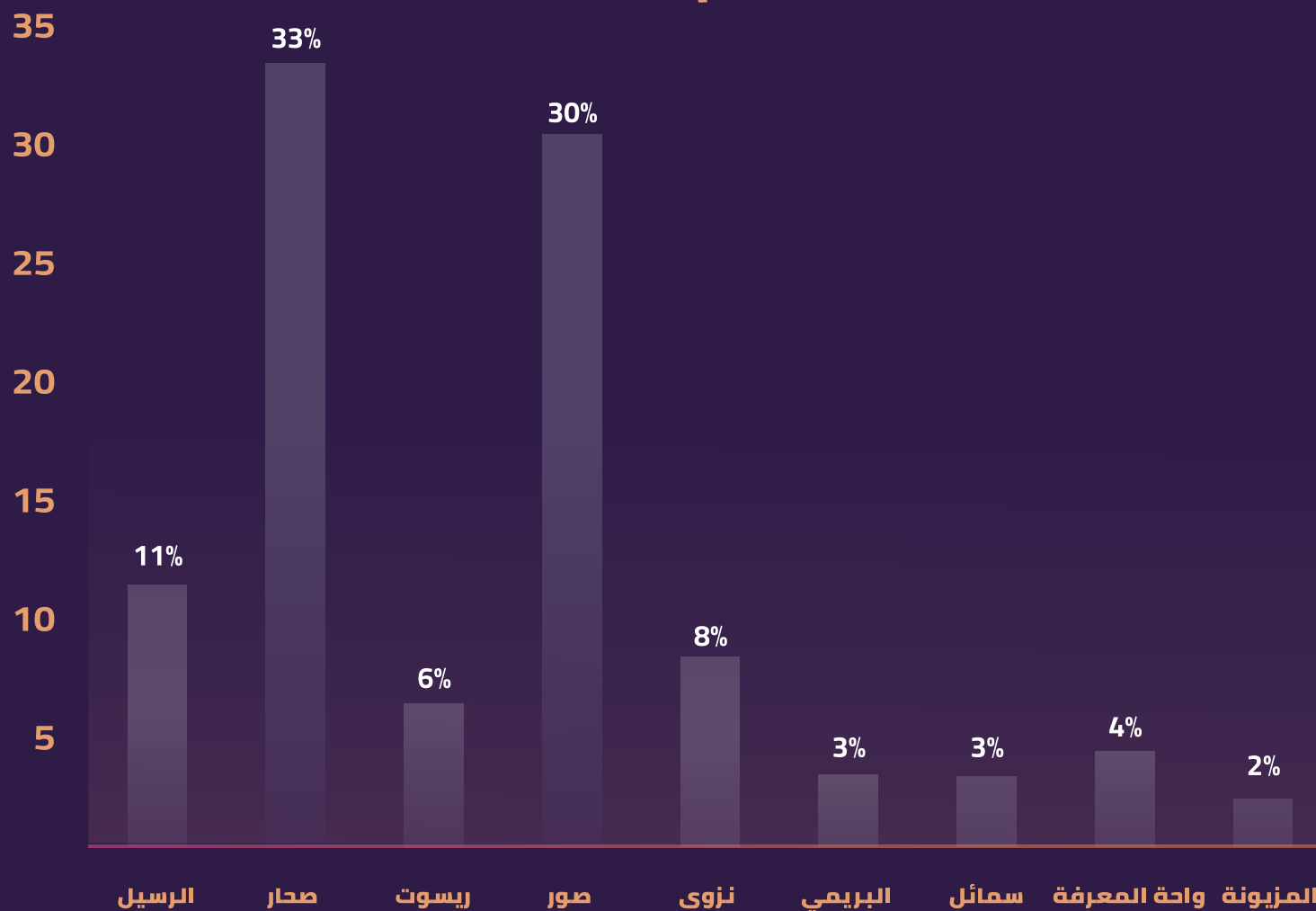


معدل النمو



2020 2019

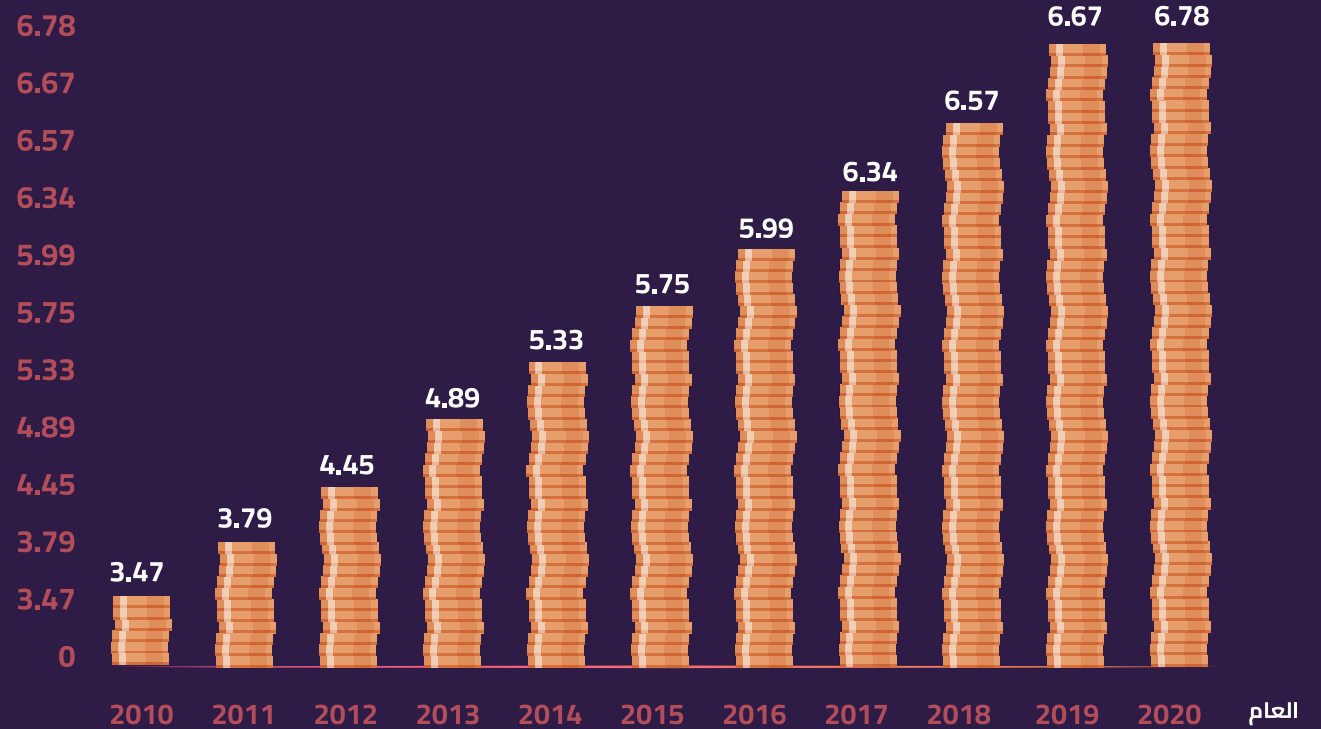
## التوزيع النسبي لإجمالي حجم الاستثمارات حسب المدن لعام 2020





## توزيع إجمالي حجم الاستثمارات بالمليار ريال العماني 2010 - 2020

مليار  
ريال عماني



معدل نمو حجم الاستثمارات السنوية من عام 2010 إلى عام 2020 تقريبًا هو 0.35 مليار ريال عماني

**0.35 مليار ريال عماني**

معدل نمو حجم الاستثمارات السنوي  
من عام 2010 إلى عام 2020



## توزيع المؤشرات الرقمية المستهدفة لحجم الاستثمارات حسب المدن و مقارنتها بما تم تحقيقه لعام ٢٠٢٠م



المدينة	المستهدف	المحقق	نسبة التحقيق	المتبقي
الرسيل	-	14,331,000	-	-
صحر	53,084,402	40,744,000	77%	12,340,402
ريسوت	11,300,000	993,300	9%	10,306,700
صور	10,439,702	2,967,315	28%	7,472,387
نزوى	10,000,000	51,663,400	517%	41,663,400
البريمي	2,400,183	1,067,000	44%	1,333,183
سمائل	5,000,000	6,165,000	123%	1,165,000
واحة المعرفة	8,074,667	180,000	2%	7,894,667
المزينة	8,000,000	750,000	9%	7,250,000

## المجموع



المستهدف

108,298,954

المحقق

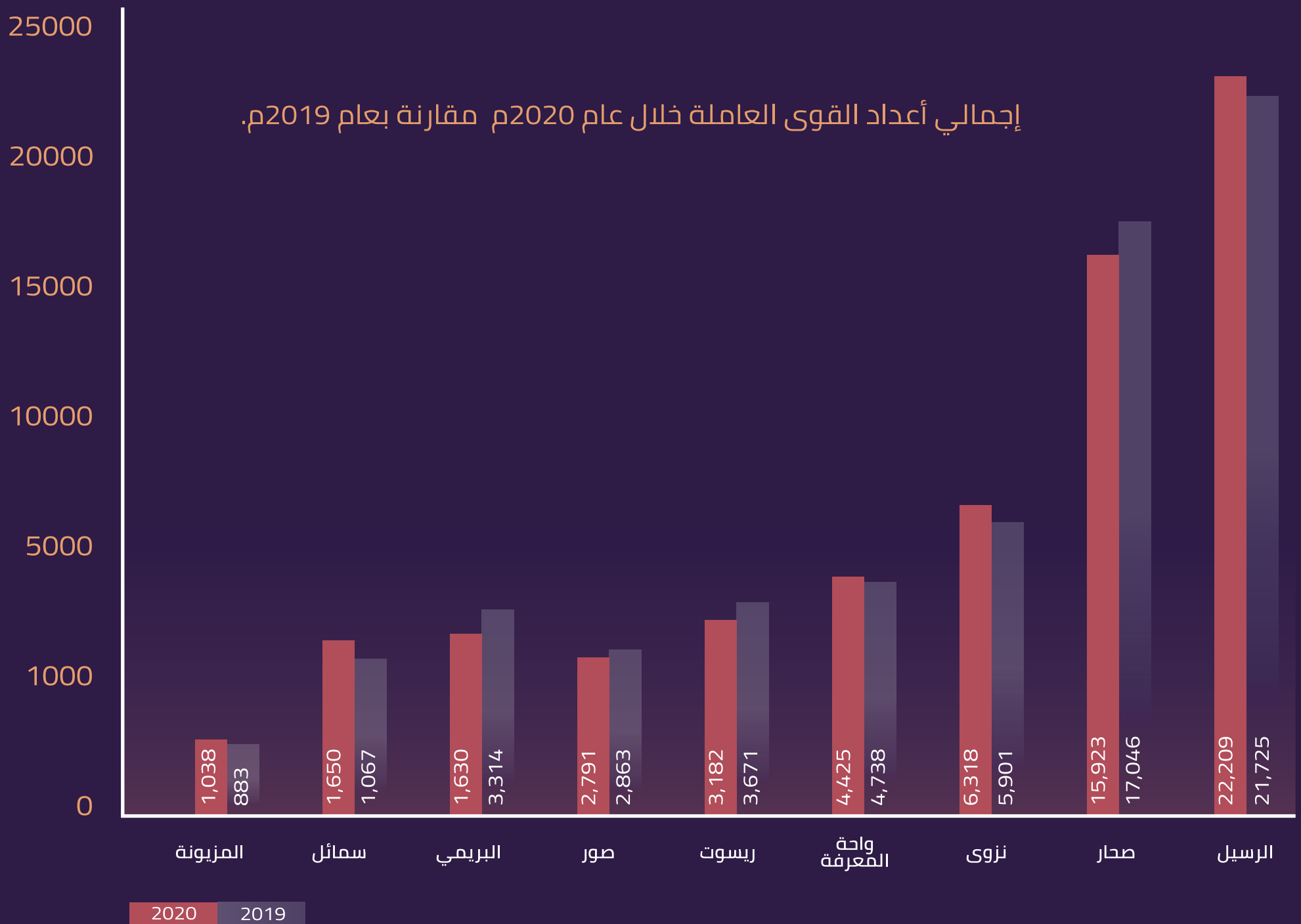
118,861,015

نسبة التحقيق

110%



## ثانيًا: القوى العاملة



إجمالي أعداد القوى العاملة لعام ٢٠٢٠م في المدن الصناعية.



**59,166**

إجمالي أعداد القوى  
العاملة لعام  
**2020**





## القوى العاملة

37%

بلغ نسبة التعمين لعام 2020 م.

3%

نسبة ارتفاع أعداد القوى العاملة الوطنية في المدن الصناعية خلال عام 2020م مقارنة بعام 2019م.



### التغير في أعداد القوى العاملة بين عامي 2019 و 2020 م

مقدار التغير				القوى العاملة نهاية ٢٠٢٠م				القوى العاملة نهاية ٢٠١٩م			
الإجمالي	نسبة التعمين	الاجنبية	الوطنية	الإجمالي	نسبة التعمين	الاجنبية	الوطنية	الإجمالي	نسبة التعمين	الاجنبية	الوطنية
59,166	3%	-2,829	782	59,166	37%	37,318	21,848	61,213	34%	40,147	21,066

### أثرت ظروف جائحة كوفيد-19 بشكل إيجابي على أعداد القوى العاملة الوطنية بحيث أرتفعت نسبة التعمين بمقدار 3٪.

ويمكن إرجاع الأسباب للظروف التي خلقتها جائحة كوفيد-19 من إغلاق المنافذ الحدودية و شروط السفر من و إلى البلاد.

21,848

عامل

إجمالي أرقام مدائن الوطنية



59,166

عامل

إجمالي أرقام مدائن



350,378

عامل

إجمالي السلطنة الوطنية



1,457,029

عامل

إجمالي أرقام السلطنة



نسبة ما يشكله إجمالي أعداد القوى العاملة الوطنية في المدن الصناعية - مدائن حتى نهاية عام 2020م من إجمالي أعداد القوى العاملة الوطنية في السلطنة حتى نهاية عام 2020م.  
المصدر: جريدة عمان بتاريخ 15 ديسمبر 2020  
<https://2u.pw/1sBwz>

6.3%

نسبة ما يشكله إجمالي أعداد القوى العاملة في المدن الصناعية - مدائن حتى نهاية عام 2020م من إجمالي أعداد القوى العاملة في القطاع الخاص في السلطنة حتى نهاية عام 2020م.

4%

\*المصدر: جريدة عمان بتاريخ 15 ديسمبر 2020 <https://2u.pw/1sBwz>

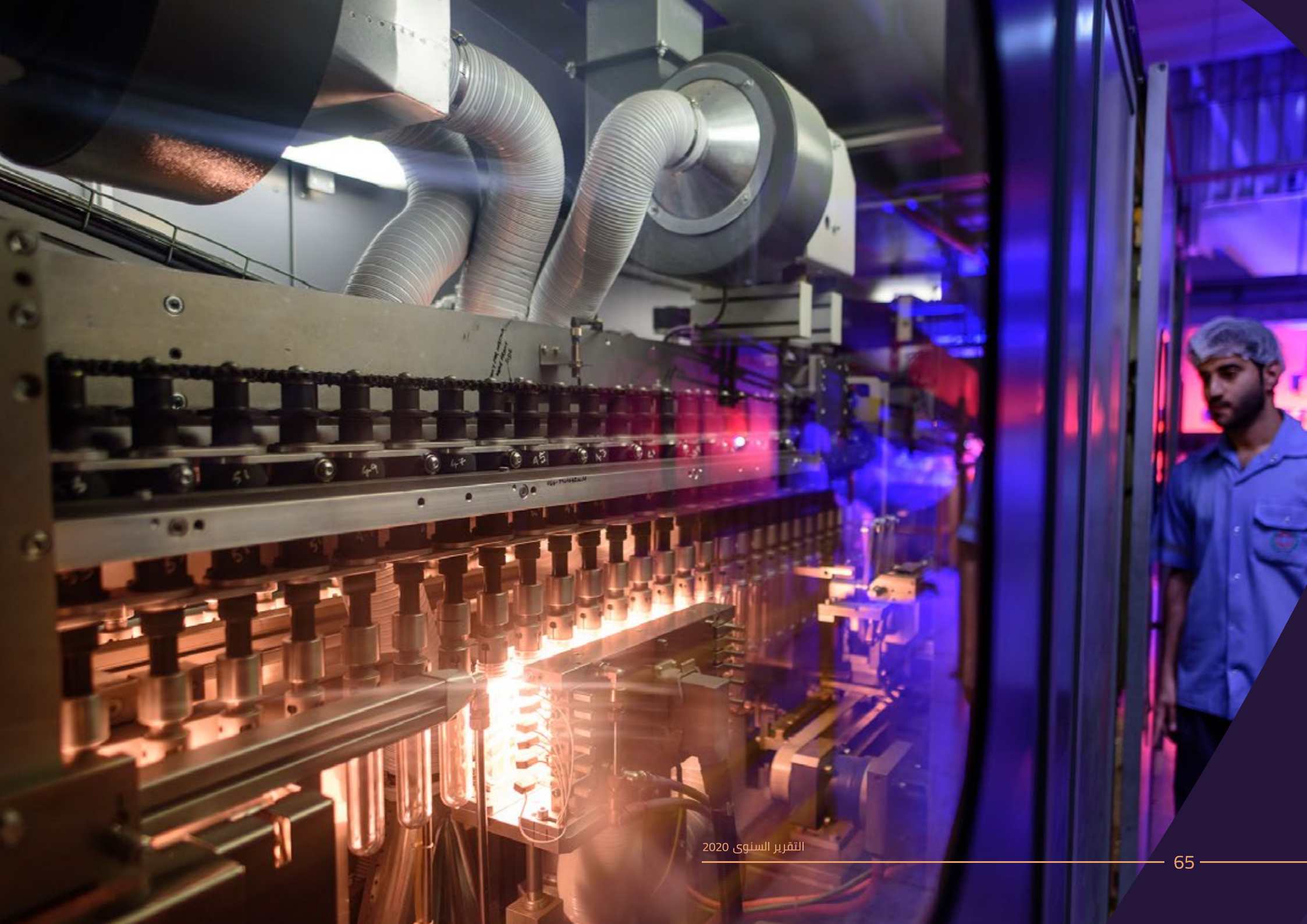
## تفاصيل القوى العاملة لعام 2020

القوى العاملة الوافدة					
الذكور		الإناث		الإجمالي	
العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة
15,105	68%	132	1%	15,237	69%
9,860	62%	61	0%	9,921	62%
2,245	71%	81	3%	2,326	73%
1,286	46%	50	2%	1,336	48%
3,345	53%	6	0%	3,351	53%
1,311	80%	3	0%	1,314	81%
1,205	73%	3	0%	1,208	73%
1,649	37%	123	3%	1,772	40%
853	82%	0	0%	853	82%
36,859	62%	459	1%	37,318	63%

القوى العاملة الوطنية						المدينة
الذكور		الإناث		الإجمالي		
العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	
5,567	25%	1,405	6%	6,972	31%	الرسيل
5,059	32%	943	6%	6,002	38%	صهار
609	19%	247	8%	856	27%	ريسوت
1,214	43%	241	9%	1,455	52%	صور
2,778	44%	189	3%	2,967	47%	نزوى
272	17%	44	3%	316	19%	البريمي
363	22%	79	5%	442	27%	سمائل
1,769	40%	884	20%	2,653	60%	واحة
182	18%	3	0%	185	18%	المزبونة
17,813	30%	4,035	7%	2,1848	37%	المجموع

إجمالي القوى العاملة						المدينة
الذكور		الإناث		الإجمالي		
العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	
20,672	93%	1,537	7%	22,209		الرسيل
14,919	94%	1,004	6%	15,923		صهار
2,854	90%	328	10%	3,182		ريسوت
2,500	90%	291	10%	2,791		صور
6,123	97%	195	3%	6,318		نزوى
1,583	97%	47	3%	1,630		البريمي
1,581	95%	82	5%	1,650		سمائل
3,418	77%	1,007	23%	4,425		واحة
1,035	100%	3	0%	1,038		المزبونة
54,672	92%	4,494	8%	59,166		المجموع







59,166  
عامل

إجمالي أعداد القوى  
العاملة في مدائن

المرتبة الأولى

22,209



عدد القوى العاملة في مدينة الرسيل الصناعية

المرتبة الثالثة

6,318



عدد القوى العاملة في  
مدينة نزوى الصناعية

المرتبة الثانية

15,923

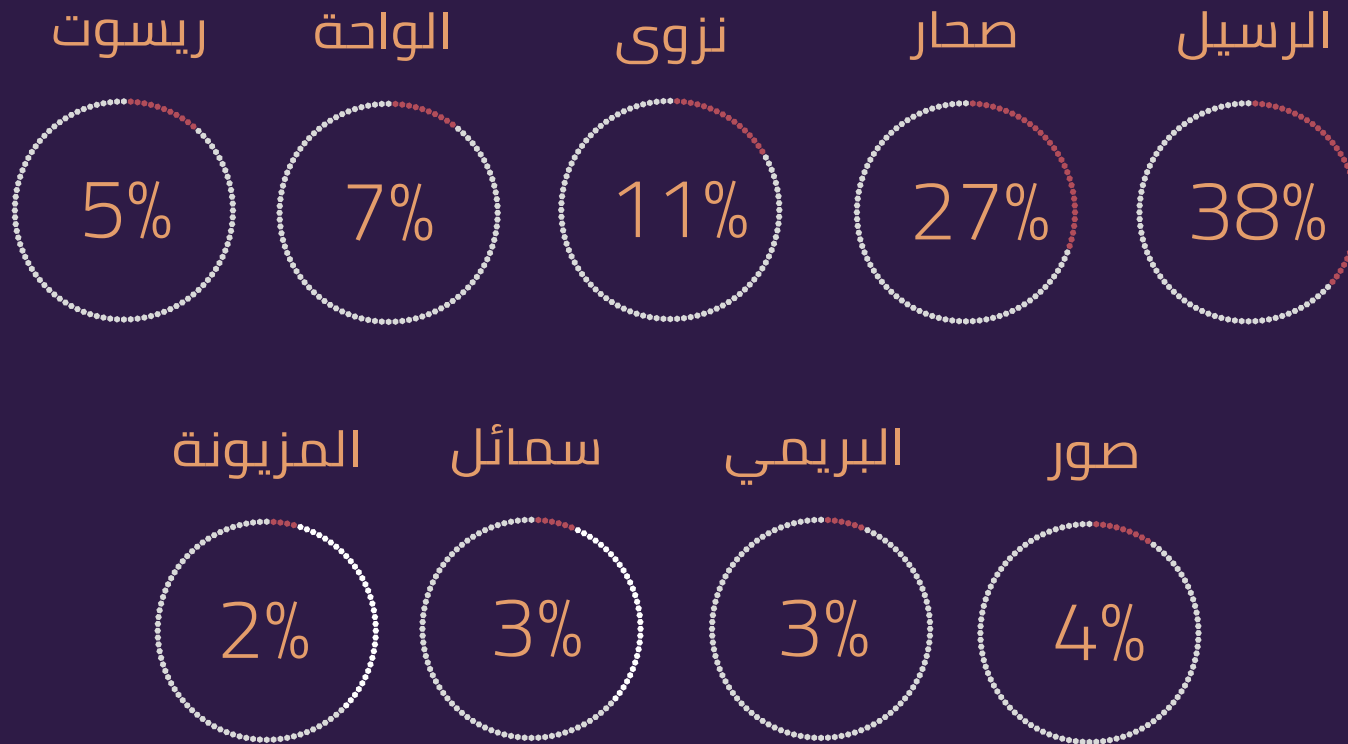


عدد القوى العاملة في  
مدينة صحر الصناعية



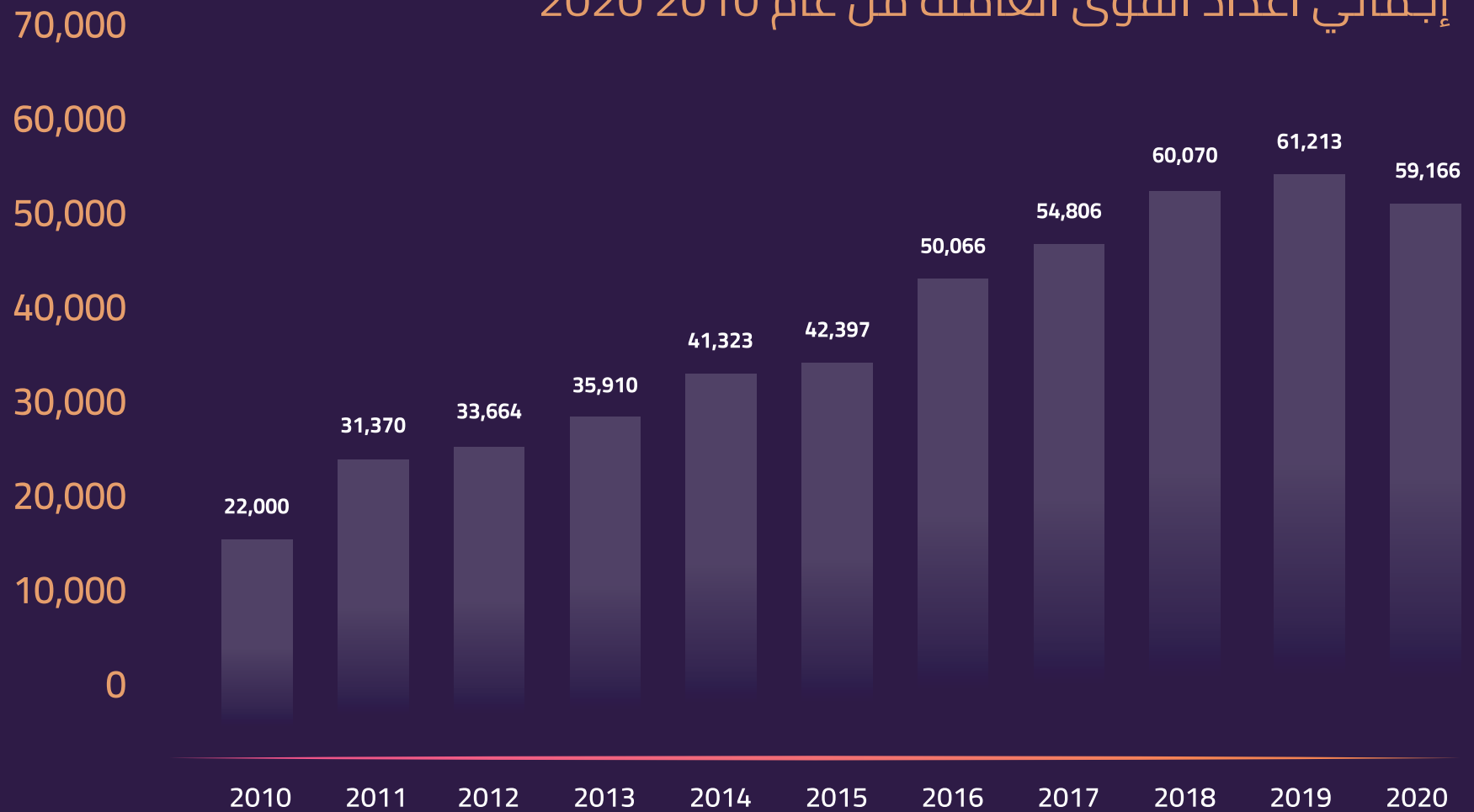


## التوزيع النسبي لأعداد القوى العاملة من إجمالي أعداد القوى العاملة في المدن الصناعية لعام 2020م.



تشكل كل من مدينتي الرسيل وصحر الصناعية أكثر من نصف أعداد القوى العاملة الوطنية في المدن الصناعية، حيث تبلغ نسبة العمالة في مدينة الرسيل الصناعية 38%، ومدينة صحر الصناعية 27%. ويشير الجدول على أن مدينة المزيونة تمتلك أقل نسبة من إجمالي أعداد القوى العاملة ما نسبته 2%.

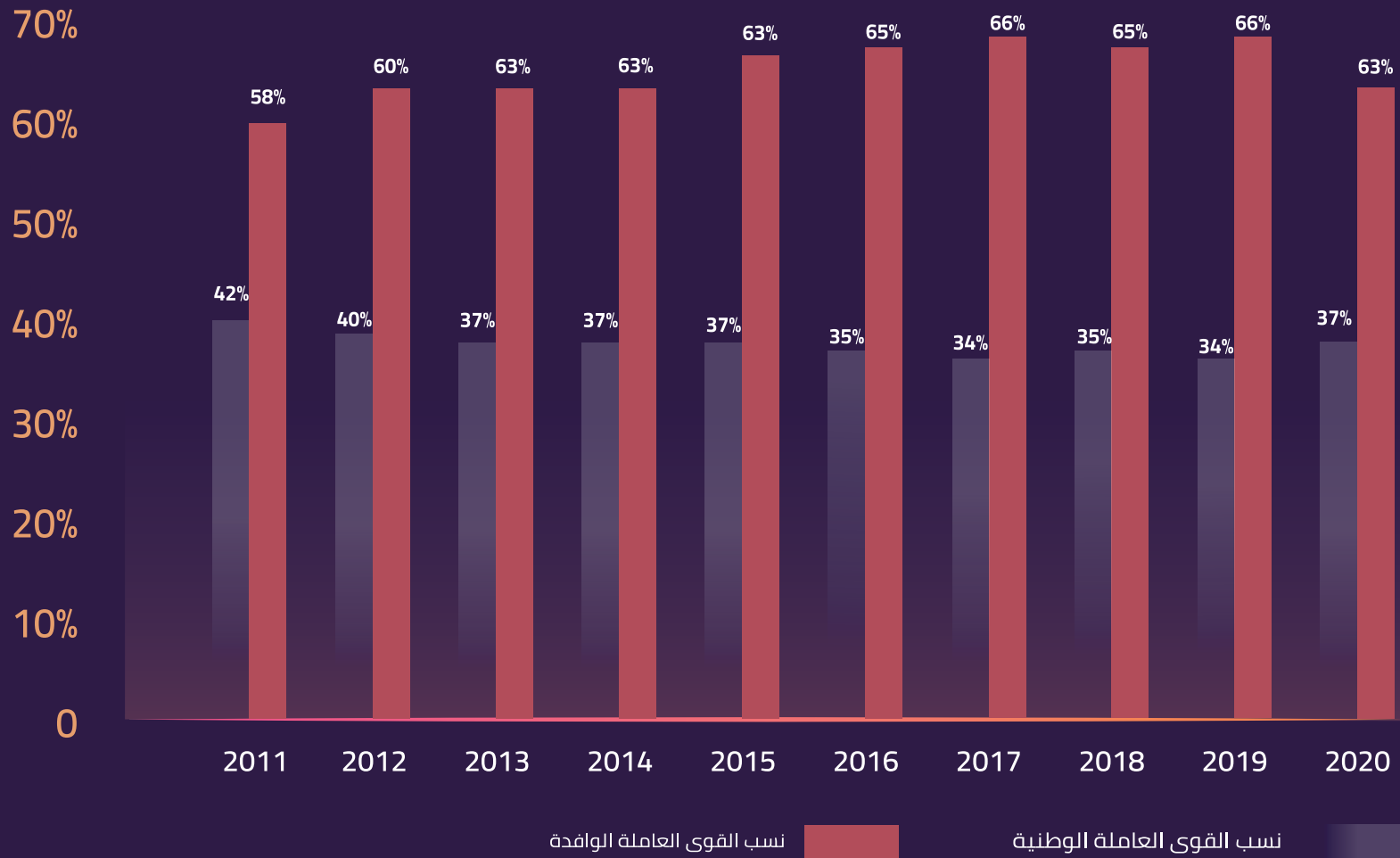
## إجمالي اعداد القوى العاملة من عام 2010 2020



يوضح الجدول إجمالي أعداد القوى العاملة في المدن الصناعية- مدائن من عام 2010 حتى نهاية عام 2020 م، حيث بلغ إجمالي أعداد القوى العاملة في عام 2020م 59,166 عاملا مقارنة ب 22 ألف عاملا لعام 2010، وبحسب الأرقام والمؤشرات فأن معدل الارتفاع في أعداد القوى العاملة بين العاملين تقريبا 167%.



## التوزيع النسبي لأعداد القوى العاملة حسب الجنسية (وطنية، وافدة) من عام 2011 - 2020م



**36.8%**

متوسط نسبة التعميم من إجمالي أعداد القوى العاملة في المدن الصناعية خلال الـ 10 أعوام الماضية. يوضح الجدول التوزيع النسبي لأعداد القوى العاملة الوطنية والوافدة من عام 2011 م حتى عام 2020م، وبلغت نسبة العاملين العمانيين في المدن الصناعية لعام 2011 هي 42% وانخفضت هذه النسبة إلى ما يقارب 37% من إجمالي أعداد القوى العاملة الوطنية لعام 2020م.



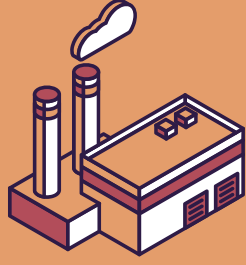




# ثالثاً: المشاريع

## إجمالي المشاريع حسب المراحل الإنشائية لعام 2020م

المدينة	القائمة	خصصت لها مساحة	تحت الإنشاء	الإجمالي
الرسيل	273	28	40	341
صحر	295	12	50	357
ريسوت	110	45	43	198
صور	109	4	2	115
نزوى	132	8	8	148
البريمي	400	13	38	451
سمائل	59	40	48	147
واحة المعرفة	199	4	6	209
المزينة	137	50	27	214
المجموع	1,714	204	262	2,180



## 2,180 مشروعا

إجمالي أعداد المشاريع بمختلف مراحلها  
في المدن الصناعية خلال العام

**78.6%**

المشاريع القائمة

**12.1 %**

مشاريع تحت الإنشاء

**9.3%**

مشاريع خصصت لها مساحة





صحار



المرتبة الثانية

بلغ عدد مشاريعها

357



البريمي



المرتبة الأولى

بلغ عدد مشاريعها

451

## أعداد المشاريع حسب المجال الاستثماري لعام 2020 م.

المدينة	صناعي	تجاري	خدمي و اللوجستي	تقني	سكني و عقاري	الإجمالي
الرسيل	195	27	118	0	1	341
صحر	267	57	30	0	3	357
ريسوت	172	11	14	0	1	198
صور	66	36	12	0	1	115
نزوى	81	44	18	0	5	148
البريمي	306	132	13	0	0	451
سمائل	135	3	9	0	0	147
واحة المعرفة	0	1	54	144	10	209
المزينة	18	167	27	0	2	214
المجموع	1,240	478	295	144	23	2,180





56.9%

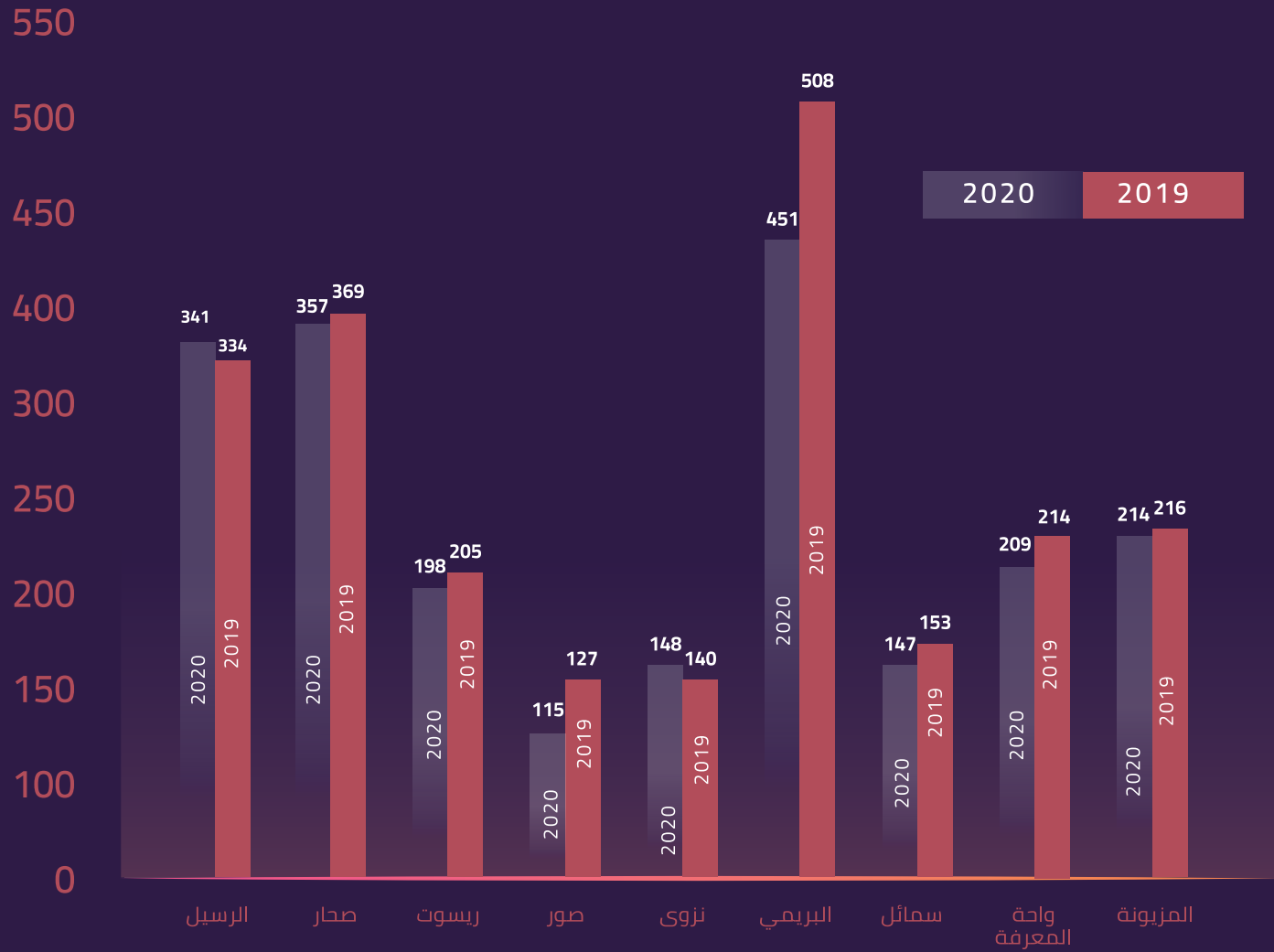
هي نسبة المشاريع  
الصناعية في المدن  
الصناعية من إجمالي أعداد  
المشاريع لعام 2020م



144

مشروع تقني متمركزة  
في واحة المعرفة باعتبارها  
واجهة جذب المشاريع التنقية.

## أعداد المشاريع حسب مدن المؤسسة لعام 2020م مقارنة بعام 2019م



2,180

نهاية عام  
2020

2,266

نهاية عام  
2019

### مدينة نزوى الصناعية

هي المدينة الوحيدة التي سجلت زيادة في أعداد  
في المشاريع لعام 2020م، حيث بلغ عدد مشاريعها  
148 مشروعاً مقارنة بـ 140 مشروعاً لعام 2019م



يشير الجدول إلى وجود انخفاض في إجمالي أعداد المشاريع عام 2020م،

وبلغ عدد المشاريع لعام 2020م

2,180 مشروعاً مقارنة بـ

2,266 مشروعاً لعام 2019م.



3.8%

نسبة  
الانخفاض في  
مؤشر أعداد المشاريع  
لعام 2020م مقارنة بعام 2019م

103

إجمالي  
المشاريع الجديدة في  
المدينة الصناعية لعام 2020م



## توزيع أعداد المشاريع حسب المجال الاستثماري لكل مرحلة إنشائية لعام ٢٠٢٠م



### عدد المشاريع اللوجستية

14

عدد المشاريع  
تحت الإنشاء

68

عدد المشاريع  
القائمة

89

إجمالي عدد  
المشاريع

7

عدد المشاريع  
خصصت لها  
مساحات



### عدد المشاريع الخدمية

18

عدد المشاريع  
تحت الإنشاء

182

عدد المشاريع  
القائمة

206

إجمالي عدد  
المشاريع

6

عدد المشاريع  
خصصت لها  
مساحات



### عدد المشاريع التجارية

33

عدد المشاريع  
تحت الإنشاء

394

عدد المشاريع  
القائمة

478

إجمالي عدد  
المشاريع

51

عدد المشاريع  
خصصت لها  
مساحات



### عدد المشاريع الصناعية

194

عدد المشاريع  
تحت الإنشاء

906

عدد المشاريع  
القائمة

1,240

إجمالي عدد  
المشاريع

140

عدد المشاريع  
خصصت لها  
مساحات



### إجمالي عدد المشاريع

2180

إجمالي عدد  
المشاريع

1714

عدد المشاريع  
القائمة

204

عدد المشاريع  
خصصت لها

262

عدد المشاريع  
تحت الإنشاء



### عدد المشاريع التقنية

3

عدد المشاريع  
تحت الإنشاء

141

عدد المشاريع  
القائمة

144

إجمالي عدد  
المشاريع

0

عدد المشاريع  
خصصت لها  
مساحات



### عدد المشاريع العقارية والسكنية

0

عدد المشاريع  
تحت الإنشاء

23

عدد المشاريع  
القائمة

23

إجمالي عدد  
المشاريع

0

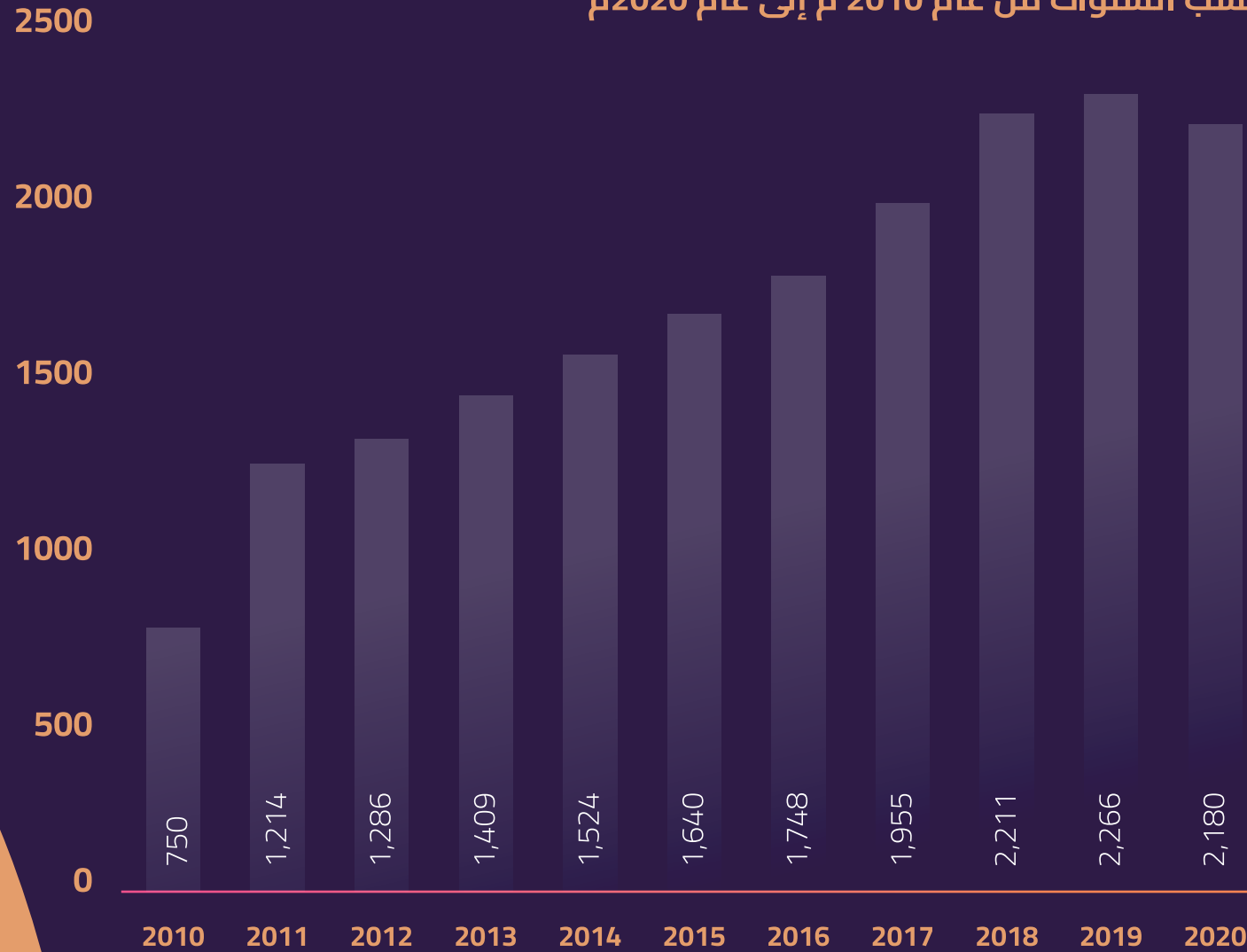
عدد المشاريع  
خصصت لها  
مساحات





يتضح بأن إجمالي أعداد المشاريع منذ عام 2010 م إلى عام 2019م في تزايد مستمر و متواصل و بمعدلات مختلفة، إلا أنه بالرغم من التوسع التي قامت به المؤسسة من خلال افتتاح المدن الصناعية الجديدة و التطوير في المدن الصناعية السابقة كمدينة حصار الصناعية و ذلك بهدف تطوير عجلة الاستثمار و جذب المستثمرين يلاحظ في نهاية عام 2020م وجود انخفاض في إجمالي أعداد المشاريع في المدن الصناعية، حيث بلغ إجمالي أعداد المشاريع حتى نهاية نفس العام 2,180 مشروعا، أثار جائحة كوفيد- 19 التي أدت إلى التأثير على الاقتصاد العالمي بشكل عام وبالتوازي مع الاقتصاد المحلي.

## إجمالي أعداد المشاريع في المدن الصناعية حسب السنوات من عام 2010 م إلى عام 2020 م



**1,653**  
مشروعاً



متوسط معدل النمو في  
إجمالي أعداد المشاريع خلال  
الأعوام بين 2010 م و 2020 م

# رابعاً: المساحات





## اجمالي المساحات حسب نوعية المساحة لعام 2020م بالمتر مربع



### المساحة المطورة

المدينة	المساحة الإجمالية	القابلة للتأجير	المؤجر	الشاغر	الغير قابلة للتأجير	الإجمالي
الرسيل	10,864,310	4,689,130	4,609,130	80,000	2,009,627	6,698,757
صحر	30,990,456	18,306,588	10,729,211	7,577,377	2,930,211	21,236,799
ريسوت	3,947,024	3,192,612	2,845,191	347,422	617,867	3,810,479
صور	36,100,000	795,900	542,342	253,558	199,000	994,900
نزوى	3,097,935	1,774,955	1,734,404	40,551	393,442	2,168,397
البريمي	14,412,294	3,426,094	1,636,094	1,790,000	819,005	4,245,099
سمائل	7,773,876	5,613,242	2,231,510	3,381,731	2,061,215	7,674,457
واحة المعرفة	759,566	288,482	248,197	40,285	98,541	387,023
المزيونة	17,093,820	3,665,933	1,552,391	2,113,542	834,067	4,500,000
المجموع	125,039,281	41,752,936	26,128,470	15,624,466	9,962,975	51,715,911

**26%**  
المساحة المؤجرة.

**125,039,281 متر مربع**  
هي إجمالي المساحات للمدن الصناعية في مدائن.





### المساحة الغير مطورة

القابلة للتأجير	المؤجر	الشاغر	الغير قابلة للتأجير	الإجمالي
0	0	0	0	4,165,553
0	0	0	0	9,753,657
102,545	29,963	72,582	34,000	136,545
22,666,300	6,057,063	16,609,237	12,438,800	35,105,100
803,322	36,326	440,072	126,216	929,538
10,076,740	0	10,076,740	90,455	10,167,195
0	0	99,419	0	99,419
186,035	59,488	126,547	186,509	372,543
0	0	0	0	12,593,820
33,834,942	6,182,839	27,424,596	12,875,980	73,323,370

**43%**

نسبة استغلال المساحات في جميع المدن الصناعية



## توزيع لإجمالي المساحات المؤجرة لعام 2020م مقارنة بعام 2019م بالمتري المربع

32,311,309 34,281,381  
المؤجر 2020 المؤجر 2019

-1,970,072  
التغير



-5.75%  
معدل التغير

### مدينة ريسوت

التغير	المؤجر 2019
10,469	2,864,685
معدل التغير	المؤجر 2020
0.37%	2,875,154

### مدينة صحار

التغير	المؤجر 2019
-45,743	10,774,954
معدل التغير	المؤجر 2020
-0.42%	10,729,211

### مدينة الرسيل

التغير	المؤجر 2019
284,293	4,324,837
معدل التغير	المؤجر 2020
6.57%	4,609,130

### مدينة البريمي

التغير	المؤجر 2019
-73,817	1,709,911
معدل التغير	المؤجر 2020
-4.32%	1,636,094

### مدينة نزوى

التغير	المؤجر 2019
-244,952	2,015,681
معدل التغير	المؤجر 2020
-12.15%	1,770,730

### مدينة صور

التغير	المؤجر 2019
-26,738	6,626,143
معدل التغير	المؤجر 2020
-0.40%	6,599,405

### مدينة المزينة

التغير	المؤجر 2019
-1,732,607	3,284,998
معدل التغير	المؤجر 2020
-52.74%	1,552,391

### مدينة واحة المعرفة

التغير	المؤجر 2019
0	307,684
معدل التغير	المؤجر 2020
0.00%	307,684

### مدينة سمائل

التغير	المؤجر 2019
-140,978	2,372,488
معدل التغير	المؤجر 2020
-5.94%	2,231,510

6%



نسبة الانخفاض  
في مؤشر المساحات  
المؤجرة في عام 2020م  
مقارنة بعام 2019م

## توزيع إجمالي مساحات المدن الصناعية لعام 2020م:

المدينة	المساحة الإجمالية	القابلة للتأجير	المؤجر	الشاغر	نسبة الاشغال
الرسيل	10,864,310	4,689,130	4,609,130	80,000	98%
صحر	30,990,456	18,306,588	10,729,211	7,577,377	59%
ريسوت	3,947,024	3,295,157	2,875,154	420,003	87%
صور	36,100,000	23,462,200	6,599,405	16,862,795	28%
نزوى	3,097,935	2,578,277	1,770,730	807,548	69%
البريمي	14,412,294	13,502,834	1,636,094	11,866,740	12%
سمائل	7,773,876	5,613,242	2,231,510	3,381,731	40%
واحة المعرفة	759,566	474,516	307,684	166,832	65%
المزينة*	17,093,820	3,665,933	1,552,391	2,113,542	42%
المجموع	125,039,281	75,587,877	32,311,309	43,276,568	43%





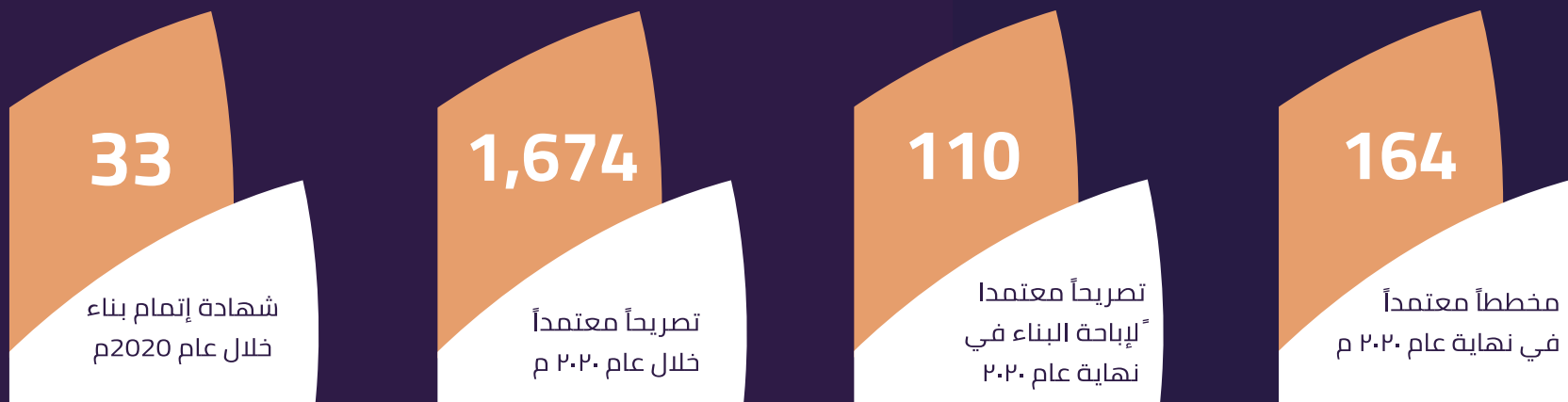




تعمل "مدائن" جاهدة على تطوير خدماتها وتقديمها بشكل يتوافق مع متطلبات المستثمرين، وتتوفر فيها المرونة في التعامل بما يساعد في اختصار الوقت وتقليل جهود المستثمرين والمستفيدين ومنسوبي "مدائن" على حد سواء.

## خامساً: إحصائيات الإدارة التشغيلية

تلبية للطلب المتزايد على الأراضي الصناعية وتوسعة الاستثمار فيها واهتمام "مدائن" بتلبية طلبات الاستثمار، فقد شهد عام ٢٠٢٠ م نمواً ملحوظاً في عدد المخططات الصناعية المعتمدة ليصل إلى ١٦٤ مخططاً معتمداً، وبلغ عدد تصاريح البناء المعتمدة ١١٠ تصريحاً معتمداً، فيما بلغ عدد إجمالي تصاريح الأعمال المعتمدة ١,٦٧٤ تصريحاً. كما بلغت عدد التراخيص المعتمدة خلال عام ٢٠٢٠ م إلى ٨٩٤ ترخيصاً معتمداً



**894**  
إجمالي  
التراخيص

# 05

## مشاريع استراتيجية





## مشاريع استراتيجية للعام 2020



- ▲ تطوير المرحلة الأولى بمساحة 3 مليون متر مربع من مدينة عبري الصناعية
- ▲ تطوير مساحة 642,253 بمدينة خصب الصناعية
- ▲ تطوير مدينة ثمريت الصناعية
- ▲ تطوير مدينة المضبيبي الصناعية بمساحة 1.5 مليون متر مربع



- ▲ تطوير المرحلة السابعة بمدينة صحر الصناعية
- ▲ تطوير المرحلة الرابعة بمدينة ريسوت الصناعية 600,000 متر مربع
- ▲ تطوير عدة مواقع في المرحلة الأولى والمرحلة الثانية بمساحة 2,413,723 م<sup>2</sup> (مربع 5، مربع 5د، مربع المكاتب، المربع التجاري) بمدينة صور الصناعية و مبنى مدينة صور الصناعية
- ▲ تطوير المرحلة الرابعة بمساحة 18,000 م<sup>2</sup> والمرحلة الثالثة بمساحة 1,140,000 م<sup>2</sup> بمدينة نزوى الصناعية وتحسين المدخل الرئيسي لمدينة نزوى الصناعية
- ▲ تطوير المنطقة الحرة بالمزبونة (المرحلة الأولى (الحزمة الثانية) والمرحلة الثانية وبالإضافة الى طريق RC, RA2 (بالمرحلة الثالثة) وإنشاء محطة صرف صحي بالمنطقة الحرة بالمزبونة
- ▲ تطوير 300 ألف م<sup>2</sup> من المنطقة الثانية بمدينة البريمي الصناعية
- ▲ إنشاء مركز تجاري متكامل لخدمة المستثمرين بمدينة سمائل الصناعية (facility center)
- ▲ إنشاء المركز التجاري المتكامل لخدمة المستثمرين بالمنطقة الحرة بالمزبونة (facility center)
- ▲ إنشاء مدينة سكنية بمدينة الرسيل الصناعية

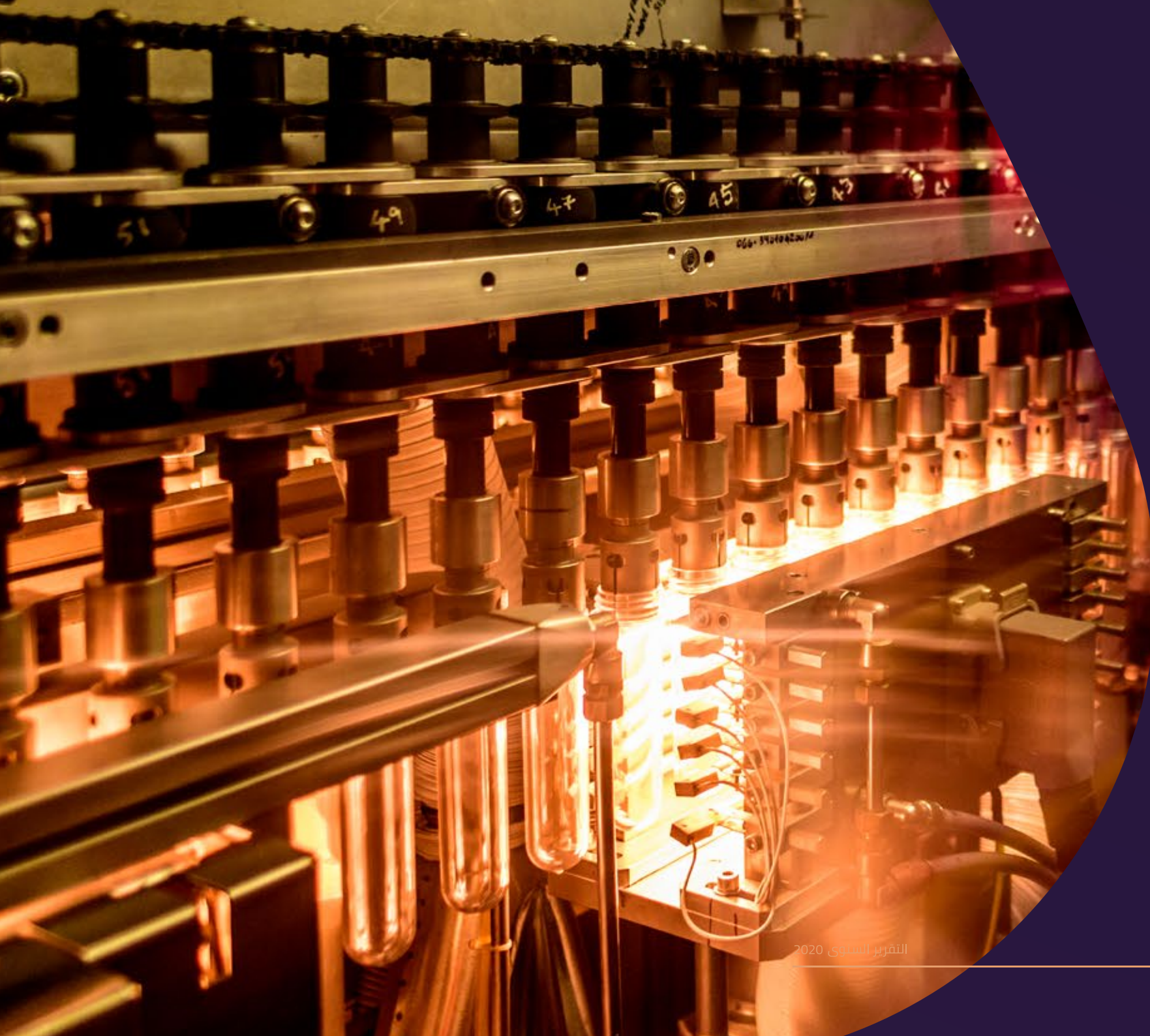
## تنفيذ

- ▲ ميناء صور التجاري
- ▲ إنشاء المبنى السادس في واحة المعرفة مسقط
- ▲ مشروع الطريق الدائري بالمخطط الشمولي  
بواحة المعرفة مسقط

## الانتهاء من

- ▲ إنشاء المركز التجاري المتكامل لخدمة المستثمرين بمدينة صحر الصناعية (facility center)
- ▲ تشغيل النظام المتكامل للمراقبة والتحكم ببوابات المدن الصناعية – مدينة الرسيل الصناعية  
و البدء في تشغيل النظام في باقي المدن الصناعية
- ▲ إنشاء البنى الأساسية بمدينة سمائل الصناعية
- ▲ تنفيذ مشروع تطوير منطقة مباني واحة المعرفة وزيادة المسطحات الخضراء
- ▲ إعادة تأهيل شبكة المياه للمربع 5أ في مدينة صور الصناعية







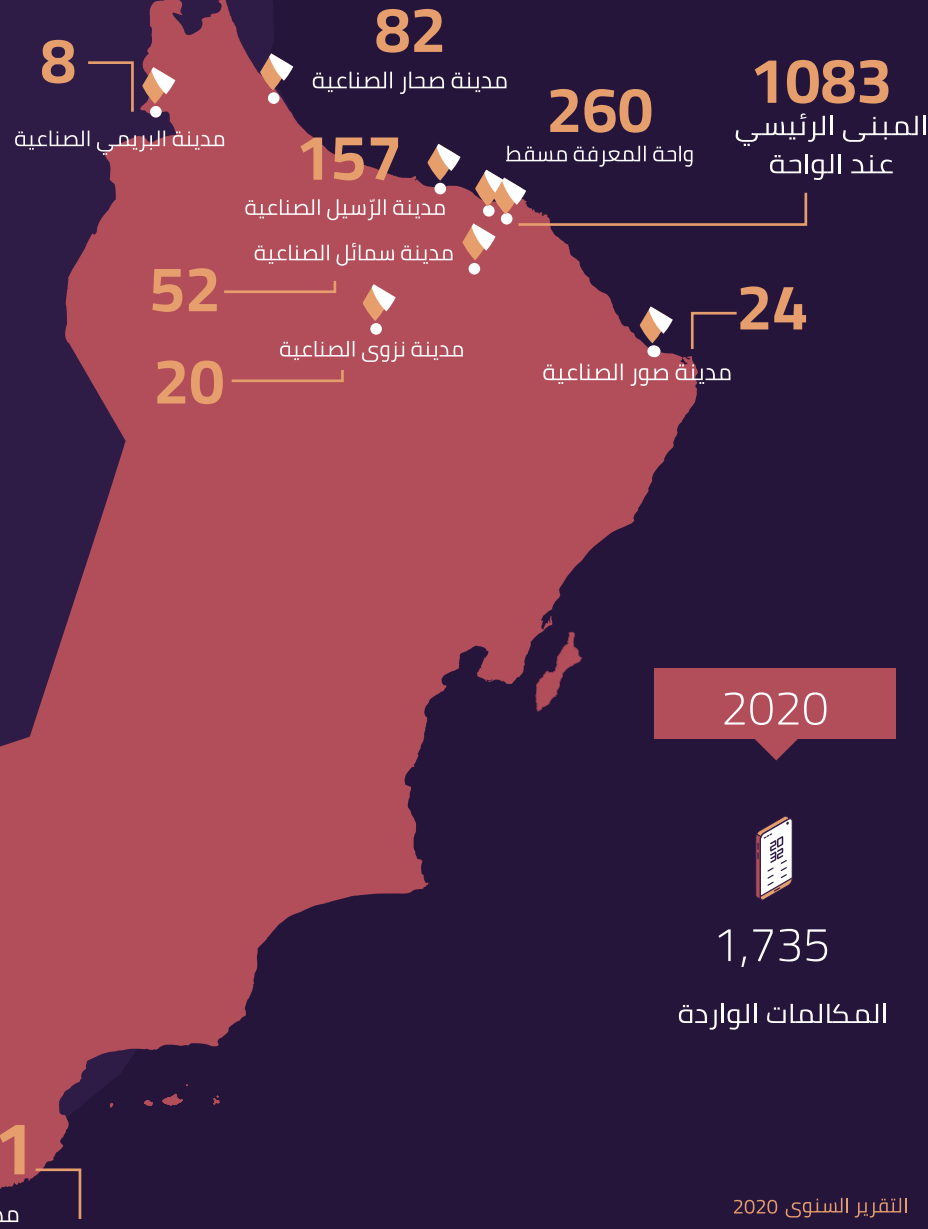
## مركز الاتصال

يعمل مركز الاتصال وخدمات المستثمرين من خلال أحدث التقنيات ونظم التكنولوجيا المتميزة لرعاية المستثمرين وتذليل كافة التحديات التي تواجههم وذلك بالتعاون مع مختلف الجهات بالسلطنة وذلك من خلال استقبال معاملاتهم وتسهيل كافة الإجراءات المتعلقة بالتوطين وتلقي كافة الاتصالات الواردة للمؤسسة سواءً من المستثمرين أو الشركات أو المهتمين بالتعرف على المؤسسة العامة للمناطق الصناعية - مدائن والرد على استفساراتهم والشكاوى وتزويدهم بالمعلومات والبيانات الراغبين في معرفتها وان الانخفاض في عدد المكالمات الواردة للمركز يرجع إلى الآثار الاقتصادية لأزمة كورونا.



**1,735**  
اجمالي  
المكالمات الواردة

## الخريطة توضح عدد المكالمات الواردة لكل مدينة



2020



1,735

المكالمات الواردة

2019



1,929

المكالمات الواردة

2018



1,004

المكالمات الواردة

## تمكين الكفاءات الوطنية

انطلاقاً من دور المؤسسة في رفع مهارات وقدرات موظفيها وموظفي الشركات والمصانع المستثمرة، وتحقيقاً للأهداف التي تضمنتها رؤية مدائن ٢٠٤٠ والمنبثقة من الرؤية الوطنية ٢٠٤٠ وانسجاماً مع التطورات التي شهدتها مدائن في السنوات الأخيرة الماضية تسعى أكاديمية مدائن الصناعية لـ:

الارتقاء بمستوى الكوادر الوطنية و دعم برامج السلطنة في مجال التأهيل و التدريب من خلال إعداد قوى وطنية مدربة تدريباً علمياً وعملياً.



القيام بالبحوث والدراسات وتقديم الاستشارات الفنية والإدارية والمالية و التقنية الهادفة إلى تطوير المنتجات وتحسين العمليات الإنتاجية وتبسيط إجراءات العمل.



السعي لخلق بيئة مناسبة لتشجيع المبادرات والابتكار من أجل تطوير الأعمال.







# أبرز المشاريع الواعدة



## أبرز المشاريع الواعدة

وفي إطار إدارة وتشغيل المدن الصناعية، وضمن التوجهات لرفع مقومات الاستثمار وخلق بيئة أعمال جاذبة توائم مع رؤية عمان 2040 من خلال منح القطاع الخاص الدور في توفير عدد من الخدمات اللوجستية المساندة، أعلنت مدائن خلال الفترة المنصرمة عن طرح فرص استثمارية ببعض المدن الصناعية للمطورين والمستثمرين لإنشاء وإدارة المشاريع وتشغيلها، منها على سبيل المثال:

### مشروع المجمع السكني المتكامل



بمدينة ريسوت الصناعية



بمساحة تبلغ 57000م2.



### إنشاء مبنى الخدمات



بمدينة سمائل الصناعية.



### مشروع مبنى المواقف المتعددة



بواحة المعرفة مسقط



بمساحة تبلغ 20045م2.



### مشروع المبنى السادس



بواحة المعرفة مسقط



بمساحة تبلغ 11688م2.



### إنشاء ورشة خدمات هندسية لخدمة المصانع



بمدينة صور الصناعية.



### إنشاء وتشغيل مشروع المدينة السكنية



بمدينة نزوى الصناعية



بمساحة تبلغ 63454م2.



مشروع ميناء التجاري مدينة صور الصناعية



إنشاء وتشغيل مشروع  
منطقة الخدمات التجارية



بمدينة نزوى الصناعية



بمساحة تبلغ 33967م2.



مشروع إنشاء وتشغيل  
مدينة سكنية بكامل ملحقاتها



بمدينة سمائل الصناعية.



بناء وإدارة وتشغيل مربع صناعة وصيانة السفن



بمدينة صور الصناعية.



تمويل وإنشاء وإدارة وتشغيل



محطة معالجة الصرف الصحي



بمدينة صور الصناعية.

تمويل وإنشاء وإدارة وتشغيل



قرية سكنية للعمال

بمدينة صور الصناعية على المربع



المخصص لسكن العمال.

تمويل وإنشاء وإدارة وتشغيل



مبنى للمكاتب والخدمات المساندة



بمدينة صور الصناعية.



# 06

## رأس المال البشري







## استثمار المستقبل

و سعياً من مدائن إلى تحقيق أهدافها و أنشطتها بكفاءة و فعالية بما يتوافق مع التطورات الحاصلة و الجهود الحكومية الرشيدة في إعادة تنظيم الهيكل الإداري للدولة، فقد اعتمدت المؤسسة هيكلها التنظيمي الجديد الذي جاء لتنظيم القطاعات بالهيكل التنظيمي خاصة بعد أن أولت المؤسسة على عاتقها التوسع في المجالات الاستثمارية و جذب الاستثمارات الداخلية و الخارجية و مساهمتها في المجتمع و التركيز على تنفيذ الخطة الاستراتيجية و التي تتوافق مع رؤية السلطنة للعام 2040م

و ستتولى المديرية العامة للموارد البشرية خلال الفترة المقبلة تنفيذ استراتيجية الموارد البشرية تزامناً مع استراتيجية المؤسسة كشريك و مركز له مردود إيجابي، والعمل على ديمومة العمل واستمراره بكفاءة وفعالية وتقدير الموارد البشرية بالمؤسسة، التي تعتبر المورد الأساسي لنجاحها مع توفير بيئة عمل نموذجية وملائمة لتسهيل قيام الموارد البشرية بأداء عملها مع توفير الوسائل لإنجازها من خلال الأنظمة الإلكترونية.

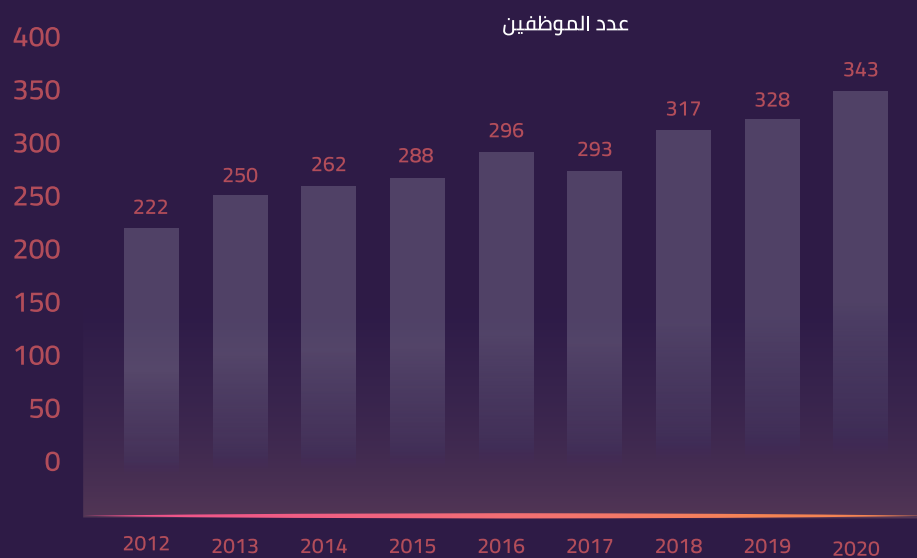
والعمل كذلك على إدارة التغيير و ترسيخ الأهداف والقيم لدى الموظفين لدفع عملية التنمية قدماً، وواكب عملية اعتماد الهيكل التنظيمي إجراء التدوير الداخلي للكفاءات لتعزيز مستوى التحسين والتطوير بالإضافة إلى التخطيط للموارد البشرية للفترة المقبلة لتمكين المؤسسة من تنفيذ الخطط الاستراتيجية والمشاريع المنبثقة منها بفاعلية وتمكين الموارد البشرية العاملة فيها بالمعرفة والتطوير وقياس أدائها من خلال العمل مع الإدارات المعنية وهي المديرية العامة للتخطيط وتطوير الأعمال وأكاديمية مدائن الصناعية والمديرية العامة للشؤون الإدارية والموارد البشرية.





## تطوير الكفاءات و صقل المهارات

برزت المؤسسة العامة للمناطق الصناعية - مدائن، في سعيها لتطوير منسوبيها من خلال تكوين قاعدة بيانات تستقطب أفضل الكفاءات المتميزة في سوق العمل، لبناء منظومة متطورة ومتكاملة تقوم على الإبداع والابتكار.



إجمالي أعداد الموظفين بمدائن خلال الفترة 2012 - 2020



343

موظفياً

إجمالي عدد موظفين "مدائن"



255

عدد الموظفين الذكور  
منهم 251 المواطنين و 4 وافدين



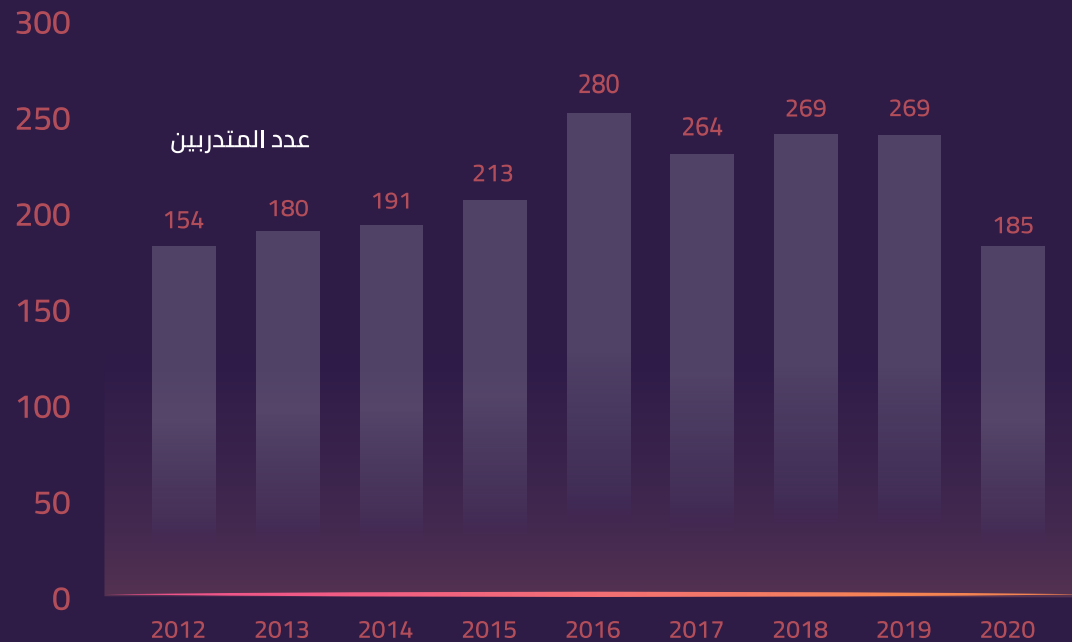
88

عدد الموظفات الاناث  
منهن 87 مواطنات و وافدة

## البرامج التدريبية

تسعى "مدائن" لتقديم أفضل البرامج التدريبية والدورات التخصصية والفنية لمنسوبيها، تحقيقاً لأهدافها التشغيلية وإيجاد بيئة داعمة ومحفزة للتطور المهني، ويرتبط التدريب الذي تخرجه "مدائن" بالأهداف السنوية للموظفين وتمكينهم من تحقيقها. وفي هذا الصدد، شهد عام 2020 م تنفيذ مجموعة من الخطط والبرامج التطويرية انتهت بتدريب ما يقارب

### 185 موظفاً



إجمالي أعداد الموظفين المتدربين بمدائن خلال الفترة 2012 – 2020

## أبرز الخطط التطويرية والبرامج التدريبية

- △ التحديات المعاصرة في الأداء والأساليب الحديثة
- △ مهارات تقييم الأداء الوظيفي
- △ توفير الطاقة
- △ ريادة الأعمال والابتكار
- △ الإدارة المستخدمة للمياه المستعملة في الصناعة التدريب التوجيه لنتائج أفضل
- △ الاتجاهات الحديثة للموارد البشرية
- △ الوقاية من حوادث بيئة العمل
- △ دعم إدارة الأعمال – الاستشارات الإدارية
- △ إدارة التغيير وإعادة هندسة العمليات الإدارية
- △ E Learning
- △ (Vankatich)
- △ هندسة مدنية (تحسين التربة)
- △ دراسة الجدوى
- △ التفيتش والسلامة المهنية



و في إطار الجهود الكبيرة التي تقوم بها مدائن للمساهمة في التنمية الاقتصادية و الاجتماعية الشاملة والمستدامة من خلال إدارتها الفعالة لمدنها الصناعية و تحقيقاً لأهدافها المرجوة لتطوير خدماتها و مرافقها لتكوين بيئة جاذبة للاستثمارات المحلية و الأجنبية



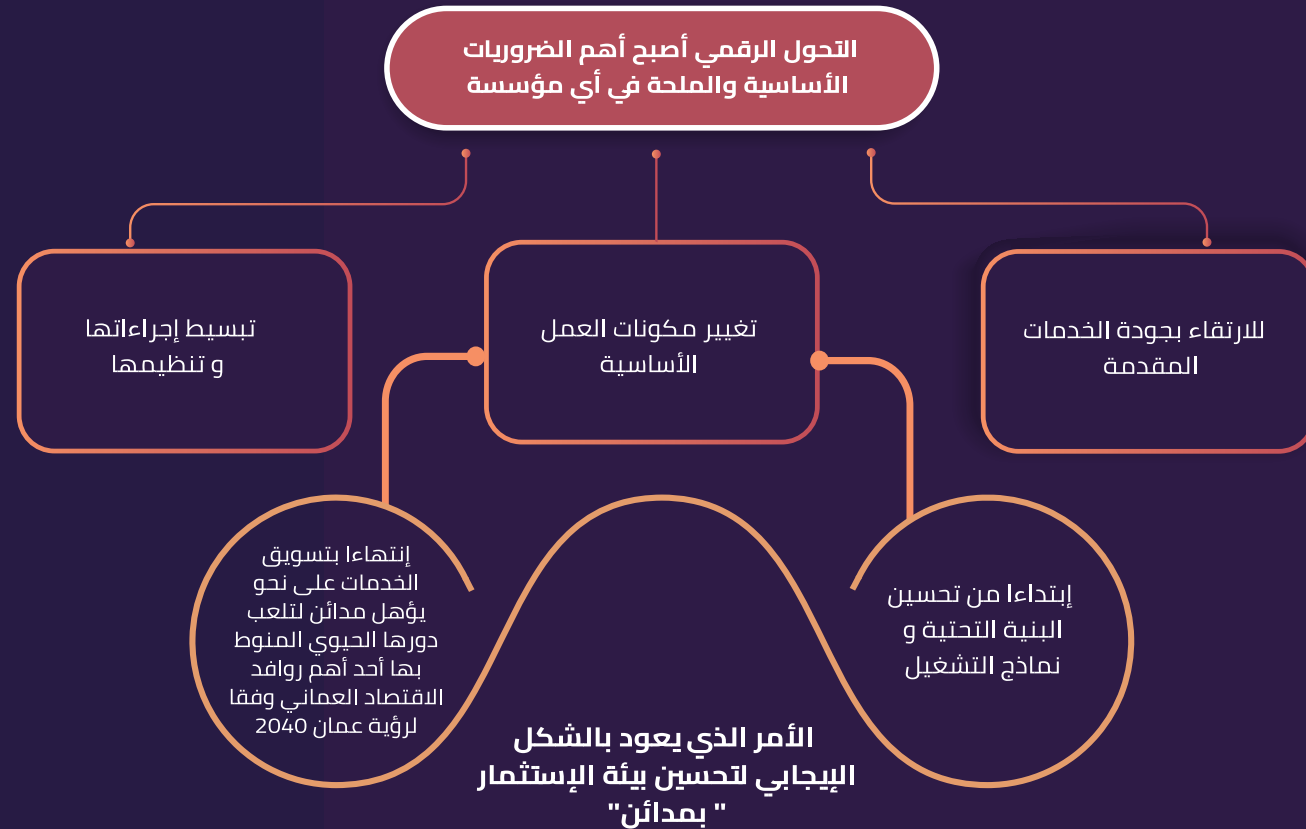
فقد افتتحت المؤسسة مراكز مسار للخدمات بالشراكة مع الجهات الحكومية والخاصة لخدمة المستثمرين والمهتمين بشؤونهم. وتعد مراكز مسار للخدمات نافذة استثمارية بنظام موحد لتسهيل وتبسيط إجراءات حصول المستثمر على جميع الموافقات والتصاريح والتراخيص اللازمة لمشروعه الاستثماري في محطة واحد وفترة زمنية محددة، حيث يهدف مشروع النافذة الاستثمارية (مسار) إلى تشكيل منظومة الخدمات المتكاملة التي يحتاجها المستثمر لتكوين بيئة جاذبة للاستثمارات في السلطنة. فقد قامت بالآتي:

- ▲ افتتاح مركزي الرسيل وصحار رسمياً نهاية العام 2020م. والعمل قائم على افتتاح بقية المراكز خلال هذا العام 2021م.
- ▲ تفعيل برنامج مراقبة لأداء المراكز وسحب التقارير الدورية حول الإنجازات ضمن عناصر محددة.



## التحول الرقمي للمؤسسة و التوجهات المستقبلية

شرعت مدائن في اتخاذ الإجراءات الأساسية من أجل وضع جدول زمني لتحقيق الأهداف الوطنية المنوطة بها في خطة التحول للحكومة الإلكترونية المصادق عليها من قبل مجلس الوزراء في يونيو 2012م، وذلك من خلال اعتماد خطة التحول للحكومة الإلكترونية - يونيو/ 2013 للمؤسسة بناء على رؤية ورسالة المؤسسة العامة للمناطق الصناعية،





## الأعمدة الأساسية التي تغطي جميع جوانب التحول الرقمي:

01

القدرات البشرية

02

القدرات التقنية

03

القدرات الإجرائية و  
الحوكمة و رسم وتوثيق  
الإجراءات وتبسيطها

04

طريقة الظهور و جودة  
المحتوى للتعريف بالمؤسسة





## خارطة التحول الرقمي للمؤسسة 2021-2025 - التوجهات المستقبلية

### أبرز التغييرات التي تسعى المؤسسة لتحقيقها بعد تنفيذ خطة التحول الرقمي الحكومي

من خلال الهدف الوطني (شراكة وتكاملية بين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تحتضنها مؤسسات كبيرة) تدرج منه الهدف والسياسة المؤسسية (الاجادة بتقديم الخدمات الحكومية للمستثمرين من خلال التطوير المستمر للعمليات والإجراءات الحكومية، ورفع وتيرة الاتصال والتواصل مع كافة الشركاء) يأتي (التحول الرقمي لكافة خدمات مدائن) كأحدى البرامج والأنشطة المستهدفة خلال المرحلة القادمة، وبناء عليه تسعى مدائن في عدة جوانب لتعزيز رحلة التحول الرقمي، حيث تركز في إيجاد الأنظمة المتوافقة مع اللوائح والأنظمة المتبعة وترجمتها الى آليات العمل وتطبيق إعادة الهندسة عليه، وتعزيز حوكمة تقديم الخدمات والتقييم من خلال مؤشرات الأداء مع الحرص لتحسين المستمر لها وذلك لغاية تقديم خدمات متميزة.

وقد تركزت خطة التحول الرقمي على تأسيس وتبنى الإجراءات الأساسية لتحقيق الأهداف الموضوعة للعمل على عدد من الأولويات ضمن مجالات أساسية:

- هـ حوكمة تقنية المعلومات والاتصالات
- هـ تقديم الخدمات الالكترونية
- هـ الكفاءة والفاعلية الداخلية
- هـ الالتزام باستخدام تقنية المعلومات والاتصالات
- هـ سياسة النفاذ الرقمي
- هـ التطوير المؤسسي

## رؤية المؤسسة من تنفيذ خطة التحول الرقمي الحكومي

التمكين التقني لتحقيق الريادة في بيئة العمل والتحول الرقمي الشامل للخدمات ونماذج الأعمال تحقيقا لطموح واحتياجات المستفيدين



### تعمل مدائن على تطوير جاهزيتها الرقمية عن طريق

- إضافة تحسينات تضمن إيجاد بنية أساسية داعمة للتحول الرقمي شاملاً
- الأنظمة/الحلول الرقمية التخصيصية و المشتركة، المنصات
- بيئات الاستضافة و شبكات الاتصال و التراخيص
- و غيرها من التحسينات اللازمة لتحقيق الاهداف الوطنية المنشودة.

مع الآخذ في الاعتبار مسار الامن السيبراني وبناء الكفاءات المطلوبة لضمان أمن الأنظمة وأمن المعلومات/البيانات حيث أنها تعتبر مكون رئيسي وتسير بشكل موازي لبرامج التحول الرقمي، أحد أهم هذه المشاريع.

### تعد eMadayn

- بخلق بيئة متكامل تخدم الاعمال وتعزيز التحول الرقمي.
- باستبدال مكونات (كل/بعض) المنصة الالكترونية مسار لتوحيد الأنظمة
- بمبدأ تبسيط وتحسين الإجراءات، و استبدال نظام إدارة الموارد المؤسسة الحالي ذو الإمكانيات المحدودة
- بمنصة تعني إدارة موارد المؤسسة بشكل متكامل ومتربط ومتطابق للمعايير التقنية الحديثة

## النتائج المستهدفة للمشروع

- دراسة مستفيضة لكافة العمليات والإجراءات
- رسم خرائط العمليات المتطلب هندستها وفقا للوائح
- توثيق العمليات
- وثائق متطلبات الاعمال
- توثيق المتطلبات التقنية للنظام
- مطابقة تحاليل الاعمال مع التقنيات الحديثة
- عكس كافة المخططات بالبرمجيات في النظام
- تطبيق أفضل الممارسات لأنظمة إدارة الموارد
- تبني وتطبيق تقنيات ومبادرات التحول الرقمي مثل التصديق الالكتروني وبوابة الدفع الالكتروني



## النشرات و الإعلانات

وعلى مستوى الجهود الإعلامية أنجزت مدائن خلال العام 2020م العديد من الأعمال المختلفة، و هي كالآتي:

تصوير الفعاليات  
التي تم نشرها  
في وسائل  
الإعلام المختلفة



مشروع  
محتوى  
كتيبات مدائن



تصميم  
الإعلانات التي  
تم نشرها  
على مواقع  
التواصل  
الاجتماعي



مشروع  
الهوية  
الموسيقية



إدارة حساب  
مدائن على  
مواقع التواصل  
الاجتماعي



مشروع كتاب  
التشريعات  
القانونية



نشر مختلف  
الأخبار المتعلقة  
بالمؤسسة



مشروع  
ألبوم صور  
مدائن



مشروع السياسة  
الإعلامية  
لمدائن



التوثيق  
الإعلامي الإلكتروني



الاجمالي	الربع				قناة
	الرابع	الثالث	الثاني	الدول	
82	14	20	20	28	اخبار متنوعة في مختلف الجرائد



# المعارض المحلية و الدولية

## مشاركات إقليمية و دولية:

و في إطار التعاون و العلاقات الإقليمية و الدولية شاركت مدائن في تمثيل السلطنة في العديد من المؤتمرات و الاجتماعات الإقليمية و الدولية ذات الصلة باختصاصات المؤسسة، و تنفيذ حملات تسويق و ترويج متخصصة، منها على سبيل المثال:

### المشاركة بمعرض الأغذية الخليجية السنوي (جلف فود)

بمدينة دبي



شهر فبراير من كل عام



المعارض التي تمت المشاركة بها حتى الآن تكون المشاركة من خلال إقامة جناح مخصص للشركات العمانية من أجل المشاركة بالمعرض وذلك للتعريف بمنتجات هذه الشركات والحصول على عقود لتسويق منتجاتها وكذلك لاستقطاب موردين ومستثمرين جدد بمدائن

### المساهمة في تنظيم معرض أوبكس (معارض ترويج المنتجات العمانية الغذائية خارج السلطنة)

في جمهورية رواندا



29 فبراير إلى 4 مارس 2020م



المعارض التي تمت المشاركة بها حتى الآن حيث هدفت هذه المعارض إلى تعزيز وجود السلطنة على الخارطة العالمية للتجارة و فتح أسواق عالمية جديدة للمصدرين والمنتجين العمانيين، إيجاد فرص تجارية واعدة وعقد صفقات تجارية من شأنها تقوية العلاقات التجارية و تعزيز المنتجات العمانية في تلك الأسواق.



### المشاركة بسوق السفارات بناءً على طلب من سفارة السلطنة بمملكة البحرين

بمملكة البحرين



تمت المشاركة بهذا المعرض من خلال توفير منتجات عمانية لعرضها في معرض السفارات بغية التعريف بها وإيجاد منافذ تسويقية جديدة لها على أن يعود ريعها للأعمال الخيرية

### المشاركة بمعرض الغذاء والصحة بناءً على طلب من سفارة السلطنة بمملكة البحرين

بالمملكة العربية السعودية بمركز الرياض الدولي للمعارض والمؤتمرات



تم إنشاء جناح للترويج والتعريف بمدائن وبالمدن الصناعية التابعة لها من خلال عقد لقاءات مع عدد من المستثمرين وأصحاب الأعمال لتعريفهم بالفرص الاستثمارية التي توفرها السلطنة للمستثمرين في مختلف المجالات.



## علاقات وتعاون دولي:

وفي ذات السياق، وتعزيزاً للعلاقات والتعاون الدولي، عقدت مدائن عدد من اللقاءات الاستثمارية مع عدد من المستثمرين بالدول الشقيقة والصديقة، منها على سبيل المثال:

- هـ اللقاء الاستثماري الهندي العماني.
- هـ الملتقى الاقتصادي العماني.
- هـ ندوة واقع التعمين في القطاع الصناعي.. التحديات والحلول.
- هـ المشاركة في أعمال الدورة الرابعة من معرض الصين والدول العربية في مدينة ينشوان الصينية.

# الجوائز و الإنجازات

أما من حيث الإنجازات والجوائز التي حصلت عليها مدائن، فقد حققت المؤسسة جملة من الإنجازات نوجزها في الآتي:



تمكنت مدائن من المحافظة على  
**شهادة الأيزو 15:2015 iso59001**  
في نظم إدارة الجودة لكافة المدن الصناعية.

# 07

## المسؤولية الاجتماعية



لتعزيز مفهوم المسؤولية الاجتماعية لدى الشركات العاملة والمستثمرة في المدن الصناعية حرصت مدائن على وضع برامج ومبادرات مع شركائها من خلال تصميم استراتيجية وسياسة المسؤولية المجتمعية التي تتناسب مع خصوصية وطبيعة عمل وأنشطة مدائن والمؤسسات الواقعة في نطاقها الجغرافي، حيث راعت هذه الاستراتيجية الرجوع إلى الأنظمة والمنهجيات العالمية والإقليمية في مجال الاستدامة والمسؤولية المجتمعية كميثاق الأمم المتحدة والأهداف العالمية للتنمية المستدامة والمواصفة القياسية الدولية أيزو 26000 وعائد الاستثمار الاجتماعي.



## أبرز الفعاليات و المبادرات الاجتماعية التي تبنتها مدائن خلال 2020

### صحتك في ممشاك



ما هو

دوره

فكرته

من أبرز المساعي لتفعيل مشاريع وأنشطة المسؤولية الاجتماعية لمدائن وتعزيز دورها في خدمة المجتمع المحلي

هـ. إتاحة الفرصة لعمل تجمع ودي يحمل طابع رياضي بين الشركات الفاضلة في واحة المعرفة مسقط و أبناء المجتمع المحلي.  
هـ. إيجاد الفرص التي تحقق الشراكة من أجل التنمية بأنواعها

جاءت فكرة إقامة فعالية المشي تحت شعار (صحتك في ممشاك) وذلك لتكون بالتزامن مع اليوم العالمي للصحة في السابع من ابريل لعام 2020 م.

### كلنا سند و عون



ما هو

دوره

فكرته

نظمته المؤسسة مدائن بالتعاون مع جمعية إحسان الخيرية، مبادرة للعمل التطوعي في دار الرعاية الاجتماعية بالرساتق تحت شعار (كلنا سند و عون)

تشجيع موظفي مدائن والشركات و المصانع المستثمرة فيها للمشاركة في هذه المبادرة لتحقيق مبدأ الشراكة مع القطاع الخاص للمشاريع التنموية المستقبلية

تضمنت المبادرة أنشطة مختلفة كتوزيع الهدايا على المسنين ومساعدتهم على تأدية أعمالهم اليومية و تنظيم مجموعة من الفقرات الترفيهية لهم.



## معا لجعل مدائن خضراء

ما هو

دوره

فكرته

هدفه

نظمت المؤسسة مدائن، ممثلة بدائرة المسؤولية الاجتماعية، حفلاً ضمن الحملة التوعوية والتثقيفية التي تنبأها تحت شعار (معا لجعل مدائن خضراء

زيادة المسطحات الخضراء في المدن الصناعية، تقليل الآثار السلبية الناتجة من المصانع الموطن في المدن الصناعية، ورفع مستوى الوعي للشركات الصناعية المستثمرة

تشجيع الشركات المستثمرة في مدنها الصناعية على التشجير وزيادة المسطحات الخضراء في المدن الصناعية، وذلك بالتزامن مع يوم الشجرة العماني في مدينة الرسيل

تحقيق مبدأ الشراكة مع القطاع الخاص في جوانب المسؤولية المجتمعية والتي بدورها تفتح آفاقاً جديدة لمبدأ الشراكة التنموية المستدامة للمشاريع المستقبلية مع الشركات المستثمرة في مدائن وخلق قنوات تواصل فعالة وكسب ثقة المستثمر

نظمته المؤسسة مدائن بالتعاون مع جمعية إحسان الخيرية، مبادرة للعمل التطوعي في دار الرعاية الاجتماعية بالرسنق تحت شعار (كلنا سند و عون)

تشجيع موظفي مدائن والشركات و المصانع المستثمرة فيها للمشاركة في هذه المبادرة لتحقيق مبدأ الشراكة مع القطاع الخاص للمشاريع التنموية المستقبلية

تضمنت المبادرة أنشطة مختلفة كتوزيع الهدايا على المسنين ومساعدتهم على تأدية أعمالهم اليومية و تنظيم مجموعة من الفقرات الترفيهية لهم.

ما هو

دوره

فكرته



## سباق مدائن الجري

ما هو

دوره

فكرته



## مجتمع متعاون لبيئة مستدامة

نظمته المؤسسة مدائن، ممثلة بدائرة المسؤولية الاجتماعية، حملة تنظيف بشاطئ السيب وذلك بالتزامن مع يوم البيئة العماني الذي يصادف الثامن من يناير من كل عام تحت شعار (مجتمع متعاون لبيئة مستدامة)

إبراز دور "مدائن" في حماية البيئة العمانية وذلك بالتزامن مع جميع الجهات التي تولي الاهتمام بالبيئة و تركز على حمايتها باعتبار أن البيئة هي الموطن الحقيقي و يستوجب حمايته

تأتي هذه الحملة ضمن الحملة التوعوية و التثقيفية من خلال تنظيم مختلف برامج و أنشطة المسؤولية الاجتماعية من أجل خدمة المجتمع

# 08

## مدن واعدة











# لماذا تستثمر في مدائن

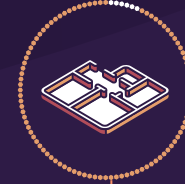
- عقد ايجار لمدة ثلاثون عام قابل لتجديد لمدة مماثلة برسوم رمزية (1 ريال / متر مربع في السنة) في الخمس السنوات الأولى للاستثمارات الصناعية
- احقية التنازل عن حق الايجار للمدة المتبقية بالعقد برسوم رمزية (1 ريال / متر مربع مره واحدة)
- احقية البيع للإنشاءات والمباني المقامة على الأرض المستأجرة
- احقية الرهن للمباني والتجهيزات المقامة على الأرض المستأجرة
- احقية ادخال شركاء بعقد الايجار
- تقييم عادل للمباني والانشاءات والتجهيزات المقامة عند انتهاء عقد الايجار
- أراضي مطورة مجهزة بكافة الخدمات الأساسية -مياه-كهرباء-غاز - اتصالات-صرف صحي
- اطر قانونية شفافة توضح الحقوق والالتزامات
- الالتزام بفترات زمنية محددة للاستجابة لتقديم الخدمات
- المشاركة بالمعارض الداخلية والخارجية لحملة المنتجات الوطنية ((عماني
- المشاركة بكافة الورش والندوات والمعارض التي تنظمها المؤسسة
- مدن سكانية متكاملة الخدمات
- مساعدة لدى الجهات الحكومية من قبل النافذة الاستثمارية
- مدن استثمارية ذات تشريعات ولوائح مستقلة
- اعفاء من ضريبة الدخل لخمس سنوات للمشاريع الصناعية
- اعفاء مدخلات الإنتاج من الضرائب والرسوم الجمركية
- أنشطة في بعض الفئات لها خصم 0% على الر سم المالي لإصدار وتجديد التصريح البيئي
- الأنشطة الصناعية الواقعة في بعض الفئات لا تتطلب اجراء دراسة بيئية
- وجود بنية أساسية مجهزة بكل الخدمات
- قرب المدن الصناعية من الخدمات اللوجستية (لطرق والموانئ و المطارات



# الخدمات التي تقدمها مدائن:



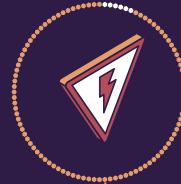
إصدار و اعتماد المخططات المساحية -الكروكي  
إصدار كافة أنواع التراخيص والتصاريح المتعلقة بالأعمال داخل المناطق  
اعتماد المخططات الهندسية وإصدار إباحات البناء وشهادة إتمام البناء



توفير المساحات الملائمة جاهزة للاستثمار  
(الصناعي، التجاري، التقني، الخدمي)



توفير خدمات الامن والحماية  
للمناطق على مدار الساعة

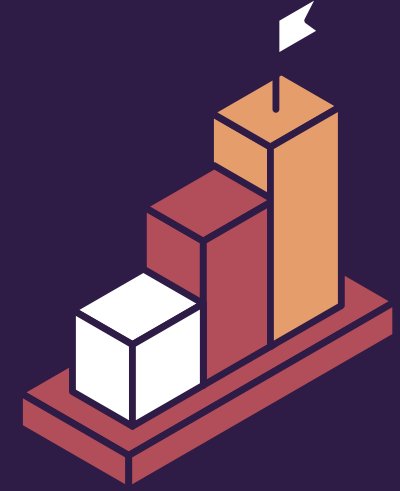


توفير خدمات الصيانة وتوفير الخدمات  
الأساسية (مياه، كهرباء، اتصالات، غاز)



توفير الخدمات البيئية، النظافة  
و التشجير للمدن





## الحوافز الممنوحة للمنشآت ضمن نطاق مدائن فيما يخص القوى العاملة

لضمان تقديم خدمات نوعية

فقد تم ربط مزاولة الأنشطة الاستثمارية في المدن الصناعية بتراخيص مزاولة نشاط تجدد سنويا  
وفق إجراءات ميسرة ومعايير و شروط تخدم العملية الاقتصادية بشكل عام، تتضمن تحديد حقوق  
المستثمرين و التزاماتهم و التزامات المؤسسة تجاههم







## تأسست المؤسسة العامة للمناطق الصناعية و التي تعرف حالياً بمدائن

عام  
1993 م

وذلك استمرارا لانطلاقة المسيرة الصناعية  
في السلطنة التي بدأت بتأسيس مدينة  
الرسيل الصناعية

عام 1983 م  
تحت مسمى هيئة الرسيل الصناعية

و نظراً لنجاح التجربة ولتوسعة نطاق التنمية الشاملة  
والمستدامة لتشمل كافة محافظات السلطنة





محافظة مسقط - الولاية : السيب



1983



المساحة الإجمالية: 10,859,175 متر مربع



ميناء صحر الصناعي المسافة: 218 كيلومتر



مطار مسقط الدولي المسافة: 20 كيلومتر



## مدينة الرسيل الصناعية



### أقرب جامعة / كلية / معهد تقني





## أهم الصناعات القائمة



المواد الكيميائية	البطاريات الكهربائية	مواد البناء	القرطاسيات	الأصباغ
المنسوجات و الملابس الجاهزة	كوابل الألياف البصرية	المواد الغذائية	المرشحات	الأثاث

## أهم المشاريع التنمية والتطوير بالمدينة



إعادة تأهيل مدينة الرسيل الصناعية	مدخل مدينة الرسيل الصناعية	انشاء مركز تجاري متكامل لخدمة المستثمرين مع تخصيص خدمات المحطة الواحدة بمدينة الرسيل	إعادة تقييم الأراضي المؤجرة التي تزيد مساحتها عن (10,000م <sup>2</sup> ) وتقييم مدى استخدام الأراضي من قبل المشروع.
تطوير منطقة الخدمات اللوجستية بمساحة 500 ألف متر مربع بمدينة الرسيل الصناعية	تصميم وتنفيذ محطة الصرف الصحي الجديدة لمدينة الرسيل الصناعية	زيادة المسطحات الخضراء بمساحة (2000 م <sup>2</sup> ) سنوياً	تقييم المخطط الشمولي للمدينة
تطوير البنية الأساسية بالمنطقة الجبلية بالرسيل - الحزمة الثانية	تنفيذ مبنى المواقف العمومية في مدينة الرسيل الصناعية		

شمال الباطنة - الولاية: صحر



1992



المساحة الإجمالية: 21,237,225 متر مربع



ميناء صحر الصناعي المسافة: 10 كيلو متر



مطار صحر الدولي المسافة: 10 كيلومتر



## مدينة صحر الصناعية



### أقرب جامعة/ كلية/ معهد تقني

كلية التقنية  
بشناص

جامعة  
صحر

مركز التدريب  
المهني  
بصح

كلية صحر  
للعلوم  
التطبيقية

## أهم الصناعات القائمة



## أهم المشاريع التنمية والتطوير بالمدينة



محافظة ظفار - الولاية: صلالة



1992



المساحة الإجمالية: 3,810,479 متر مربع



ميناء صلالة المسافة: 4 كيلو مترات



مطار صلالة المسافة: 20 كم



## مدينة ريسوت الصناعية



أقرب جامعة/ كلية/ معهد تقني

كلية التقنية  
بصلالة

كلية العلوم  
التطبيقية  
بصلالة

جامعة ظفار



## أهم الصناعات القائمة



الملفات	تعليب الأسماك	مواد البناء	القرطاسيات	إنتاج الدجاج المجمد
الأنابيب البلاستيكية	تصنيع الحديد الصلب	المواد الغذائية و الحقيق	اللوازم الطبية	الأسمدة و الزيوت النباتية

## أهم المشاريع التنمية والتطوير بالمدينة



إعادة تقييم الأراضي المؤجرة التي تزيد مساحتها عن (2م10,000) وتقييم مدى استخدام الأراضي من قبل المشروع	تطوير المرحلة الرابعة بمدينة ريسوت الصناعية 600,000 متر مربع	إنشاء مركز تجاري متكامل لخدمة المستثمرين مع تخصيص خدمات المحطة الواحدة بمدينة صحر الصناعية (facility center).
زيادة المسطحات الخضراء بمساحة (2م 2000) سنوياً	مشروع البنية الأساسية للتوسعة مدينة ريسوت (2)	إنشاء النافذة الاستثمارية للخدمات الحكومية في ريسوت.

محافظة جنوب الشرقية - الولاية: ولاية صور



١٩٩٨



المساحة الإجمالية: ٣٦,١٠٠,٠٠٠ متر مربع



ميناء الدقم المسافة: ٥٢٥ كيلو متر



مطار مسقط الدولي المسافة: ١٩٠ كيلومتر



## مدينة صور الصناعية



### أقرب جامعة / كلية / معهد تقني

كلية التقنية  
بإبراء

جامعة  
الشرقية

مركز التدريب  
المهني  
بصور

كلية العلوم  
التطبيقية  
بصور

## أهم الصناعات القائمة



الطابوق  
الإسمنتي

منتجات خشبية  
متنوعة  
(ورش نجارة)

صنع الأكياس

صنع  
السيراميك

إنتاج  
خرسانات

صنع المعلبات  
والسمكية و  
حفظها

تنقية المياه و  
توزيعها

صناعة  
القيشاني

## أهم المشاريع التنموية والتطوير بالمدينة



ميناء صوّر التجاري وإنشاء البنية  
الأساسية لحوض بناء وصيانة السفن

تطوير عدة مواقع في المرحلة الأولى  
والمرحلة الثانية بمساحة 1,270,000 م<sup>2</sup> (مربع  
15، مربع 5، مربع المكاتب، المربع التجاري

زيادة المسطحات الخضراء بمساحة  
2000 م<sup>2</sup> سنوياً

إنشاء النافذة الاستثمارية  
للخدمات الحكومية

إنشاء مدينة سكنية و  
محطة تحلية المياه

صيانة و تأهيل مضخات الحريق  
بالمبنى الإداري

إنشاء النافذة الاستثمارية  
للخدمات الحكومية

إنشاء مركز تجاري متكامل لخدمة  
المستثمرين مع تخصيص خدمات المحطة  
الواحدة بمدينة صوّر  
الصناعية facility center

إعادة تقييم الأراضي المؤجرة التي تزيد  
مساحتها عن 10,000 م<sup>2</sup> وتقييم مدى  
استخدام الأراضي من قبل المشروع

إنشاء محطة الصرف الصحي.  
الصناعية (facility center)

محافظة الداخلية - الولاية: ولاية نزوى



1994



المساحة الإجمالية: 3,111,295 متر مربع



ميناء صحرى الصناعى المسافة: 318 كيلو متر



مطار مسقط الدولى لمسافة: 140 كم تقريباً



## مدينة نزوى الصناعية



### أقرب جامعة/ كلية/ معهد تقني

كلية  
التقنية  
بنزوى

كلية  
العلوم  
التطبيقية  
بنزوى

جامعة  
نزوى

## أهم الصناعات القائمة



الخرسانات  
الجاهزة

الأنابيب و  
المواسير

الخدمات المتصلة  
باستخراج النفط  
و الغاز

صنع الأنابيب  
البلاستيكية

صنع منتجات من  
الحديد أو من  
الصلب و الفولاذ

الأثاث من  
الخشب

## أهم المشاريع التنمية والتطوير بالمدينة



إنشاء مركز توفير الخدمات الصحية  
وفحص العمالة

إنشاء النافذة الاستثمارية للخدمات  
الحكومية

توسعة مبنى الإدارة وتحسين  
المدخل الرئيسي

إنشاء مدينة سكنية

توفير نظام المراقبة الالكتروني

إعادة تقييم الأراضي المؤجرة التي تزيد  
مساحتها عن (2م10,000) وتقييم مدى  
استخدام الأراضي من قبل المشروع

إنشاء مركز تجاري متكامل لخدمة  
المستثمرين مع تخصيص خدمات  
المحطة الواحدة facility center

زيادة المسطحات الخضراء بمساحة  
(2000 م2) سنوي



محافظة البريمي - الولاية: ولاية البريمي



1998



المساحة الإجمالية: 5,561,156 متر مربع



ميناء صحران الصناعي المسافة: 110 كم



مطار صحران الدولي المسافة: 113 كم



مدينة البريمي الصناعية



أقرب جامعة/ كلية/ معهد تقني

كلية  
البريمي  
الجامعية

مركز التدريب  
المهني  
بالبريمي

جامعة  
البريمي

## أهم الصناعات القائمة



صناعة وتكرير المنتجات المعدنية	البلاط والموازيكو الإسمنتي بكافة أنصافه	صنع البلاستيك (الدائن) في أشكالها الأولية	صناعة الطابوق الإسمنتي	إنتاج الحبوب
صناعة الدهانات	البلاط والموازيكو الإسمنتي	صناعة زيوت التشحيم	صناعة الأنابيب البلاستيكية	الخرسانات الجاهزة

## أهم المشاريع التنموية والتطوير بالمدينة



إنشاء النافذة الاستثمارية للخدمات الحكومية	صيانة شوارع ومدخل المدينة وإنشاء أسوار على حدود المدينة الأولى والثانية	استكمال البنية الأساسية في المرحلة الثانية مع تطوير خط المياه للصرف الصحي	إنشاء محطة الصرف الصحي (سعة 4000 م <sup>3</sup> )
زيادة المسطحات الخضراء بمساحة (2000 م <sup>2</sup> ) سنوياً	إنشاء كاميرات مراقبة مع نظام مراقبة إلكتروني	تحسين مخارج مصارف الامطار	تطوير 300 ألف م <sup>2</sup> من المنطقة الثانية.
	توسعة المبنى الإداري بمدينة.	إعادة تقييم الأراضي المؤجرة التي تزيد مساحتها عن (20,000 م <sup>2</sup> ) وتقييم مدى استخدام الأراضي من قبل المشروع	

محافظة الداخلية - الولاية: ولاية سمائل



2014



المساحة الإجمالية: 7,674,457 متر مربع



ميناء صحر الصناعي المسافة: 292 كيلو متر



مطار مسقط الدولي المسافة: 50 كيلو متر



## مدينة سمائل الصناعية



أقرب جامعة/ كلية/ معهد تقني

كلية  
العلوم  
التطبيقية  
بنزوى

جامعة  
السلطان  
قابوس

جامعة  
نزوى

## أهم الصناعات القائمة



الخرسانات  
الجاهزة

صناعة منتجات من  
الرّخام

صناعة المنتجات  
المعدنية

صناعة الطابوق  
الإسمنتي

## أهم المشاريع التنمية والتطوير بالمدينة



تقيم المخطط الشمولي  
للمدينة.

تزيادة المسطحات الخضراء  
بمساحة (2000 م<sup>2</sup>) سنوياً.

إنشاء مركز توفير الخدمات  
الصحية وفحص العمالة.

إنشاء مدينة سكنية

إعادة تقييم الأراضي المؤجرة التي تزيد  
مساحتها عن (10,000 م<sup>2</sup>) وتقييم مدى  
استخدام الأراضي من قبل المشروع

استكمال إنشاء البنى الأساسية.

إنشاء مركز تجاري متكامل لخدمة  
المستثمرين مع تخصيص خدمات  
المحطة الواحدة (facility center)

إنشاء مبنى الإدارة جديد.

محافظة مسقط - الولاية: ولاية السيب



2003



المساحة الإجمالية: 778,602 متر مربع



ميناء صحر الصناعي المسافة: 218 كيلومتر



مطار مسقط الدولي المسافة: 20 كيلومتر



واحة المعرفة مسقط  
"مدينة تقنية"



أقرب جامعة/ كلية/ معهد تقني

مركز التدريب  
المهني  
بالسيب

الكلية  
التقنية  
العليا

جامعة  
السلطان  
قابوس

كلية ولحات  
للعلوم  
التطبيقية

كلية الشرق  
الأوسط لتقنية  
المعلومات



## أهم المشاريع التنموية والتطوير بالمدينة



تنفيذ مشروع تطوير منطقة  
مباني واحة المعرفة

إنشاء مبنى مستقل للمكتب  
الرئيسي

تنفيذ مبنى المواقف العمودية  
متعددة الطوابق

إعادة تقييم الأراضي المؤجرة التي  
تزيد مساحتها عن (2م10,000) و تقييم  
مدى استخدام الأراضي من  
قبل المشروع

استخدام الإنارة الذكية في شوارع  
الواحة لتقليل الاستهلاك

إنشاء المبنى الخامس والسادس

دراسة استشارية لتحديث المخطط  
العام بالكامل

محافظة ظفار - الولاية: المزينة



1999



المساحة الإجمالية: 15,362,305 متر مربع



ميناء صلالة المسافة: 260 كيلو متر



مطار صلالة المسافة: 280 كيلومتر



## مدينة الحرة بالمزينة



أقرب جامعة/ كلية/ معهد تقني

كلية التقنية  
بصلالة

جامعة  
ظفار

## أهم الصناعات القائمة



صناعات الطابوق الإسمنتي والأدوات المنزلية و البلاستيك و غيرها..

مكاتب التصدير و الاستيراد

اكلية العلوم التطبيقية بصلالة

بيع المركبات المستعملة

مستودعات البضائع البيع بالتجزئة في المتاجر المتخصصة (لمواد البناء، والمواد الغذائية وغيرها)

## أهم المشاريع التنمية والتطوير بالمدينة



إنشاء مدينة سكنية إعادة تأهيل المجمع الإداري الحالي

مشروع تطوير (المرحلة الأولى (الحزمة الثانية) والمرحلة الثانية (الحزمة الأولى) إلى طريق RC, RA2 وبالمرحلة الثالثة)

إعادة تقييم الأراضي المؤجرة التي تزيد مساحتها عن (2م10,000) وتقييم مدى استخدام الأراضي من قبل المشروع

زيادة المسطحات الخضراء بمساحة (2000 م) سنوياً

إنشاء مركز الخدمات المساندة (مناولة البضائع، التعبئة، التغليف، النقل، التخزين)

إنشاء مركز تجاري متكامل لخدمة المستثمرين مع تخصيص خدمات (facility center) المحطة الواحدة

إنشاء النافذة الاستثمارية للخدمات الحكومية

إنشاء محطة صرف صحي

محافظة الظاهرة - الولاية: عبري



2018



المساحة الإجمالية: 10,000,000 متر مربع



ميناء صحر الصناعي المسافة: 195.6 كيلو متر



مطار مسقط الدولي المسافة: 277.2 كيلومتر



## مدينة عبري الصناعية



أقرب جامعة/ كلية/ معهد تقني

الكلية  
المهنية  
عبري

كلية العلوم  
التطبيقية  
عبري

كلية  
التقنية  
عبري

القطاعات:

الصناعات الخفيفة والمتوسطة, منطقة تجارية,  
مكاتب إدارية, ورش صناعية, ومخازن لوجستية

## مدينة المضبي الصناعية

شمال الشرقية - الولاية: المضبي



2018



المساحة الإجمالية: 13,941,485 متر مربع



ميناء السلطان قابوس المسافة: 180 كيلو متر



مطار مسقط الدولي المسافة: 160 كيلومتر



أقرب جامعة/ كلية/ معهد تقني

جامعة التقنية  
والعلوم  
التطبيقية  
بإبراء

جامعة  
الشرقية

القطاعات:

اللوجستية والصناعية والتجارية والغذائية  
والسياحية والبناء والتشييد

## مدينة خصب الصناعية

شمال مسندم - الولاية: خصب



2018



المساحة الإجمالية: 1,443,776 متر مربع



ميناء خصب الصناعي المسافة: 7.1 كيلو متر



مطار خصب المسافة: 2.5 كيلومتر





## مدن صناعية جديدة

وفي إطار مواصلة العمل لتنفيذ خطط حكومة السلطنة الرامية إلى توزيع التنمية الاقتصادية على مختلف محافظات السلطنة، وتماشياً مع الأولويات الوطنية لرؤية عمان 2040 وبالتحديد فيما يتعلق بالتنوع الاقتصادي وإيجاد بيئة تنافسية جاذبة للاستثمار المحلي والخارجي، وبالتالي تحقيق أهداف "مدائن" المتمثلة في جذب الاستثمارات الأجنبية للسلطنة وتوطين رأس المال الوطني، وتحفيز القطاع الخاص للمساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة والشاملة، وإيجاد فرص عمل جديدة للكوادر الوطنية، بالإضافة إلى تشجيع الصادرات وتنمية التجارة الدولية وتشجيع إقامة الصناعات التصديرية، علاوة على تنشيط القطاعات الاقتصادية العاملة بالسلطنة مثل: قطاع النقل والقطاع المصرفي وغيرها من القطاعات. فقد أعلنت المؤسسة رسمياً عن بدء العمل على إنشاء عدد من المدن الصناعية الجديدة في كل من: محافظة مسندم (ولاية خصب / محاس)، محافظة الظاهرة (ولاية عبري) ليصبح إجمالي المدن الصناعية والتقنية والمناطق الحرة التابعة للمؤسسة (11) موزعة على النحو التالي:





## المدن حسب المحافظات

الداخلية	الداخلية	الشرقية	الباطنة	مسقط	مسقط
محينة سمائل الصناعية	محينة نزوى الصناعية	محينة صور الصناعية	محينة صحر الصناعية	واحة المعرفة مسقط	محينة الرسيل الصناعية
المساحة بالمتر مربع	المساحة بالمتر مربع	المساحة بالمتر مربع	المساحة بالمتر مربع	المساحة بالمتر مربع	المساحة بالمتر مربع
7,773,876	3,097,935	36,100,000	29,883,549	759,566	10,864,310
الشرقية	الظاهرة	مسندم	البريمي	ظفار	ظفار
المضيبي	محينة عبري الصناعية	محينة خصب / محاس الصناعية	محينة البريمي الصناعية	المنطقة الحرة بالمزينة	محينة ريسوت الصناعية
المساحة بالمتر مربع	المساحة بالمتر مربع	المساحة بالمتر مربع	المساحة بالمتر مربع	المساحة بالمتر مربع	المساحة بالمتر مربع
13,941,485	10,000,000	1,443,777	6,619,064	15,360,820	3,947,024

## الجائحة العالمية كورونا - كوفيد ١٩ وجهود ملموسة للتخفيف من آثارها وتداعياتها:

وفي ظل انتشار الجائحة العالمية لفيروس كورونا - كوفيد ١٩، واستكمالاً للجهود التي تبذلها اللجنة العليا المكلفة ببحث آلية التعامل مع التطورات الناتجة عن انتشار فيروس كورونا. سعت مدائن للتخفيف من آثار هذه الجائحة وتداعياتها على المستثمرين في المدن الصناعية بواسطة كادر فريق فني متخصص









## إنشاء غرفة طوارئ تعمل على مدار الساعة لمتابعة كل ما يتعلق بالتداعيات والتقصي الوبائي بالتعاون مع وزارة الصحة حيث تكللت هذه الجهود في الآتي:

البيان (2020م)	الإجمالي
الزيارات التفتيشية المنفذة	4415
الشركات الملتزمة أثناء الزيارات	3487
الإنذارات والتوجيه بتصحيح الممارسات	928
الإغلاقات	133
البلغات الواردة لغرفة الطوارئ	2088
المخالفات المحررة	152

### بدلت مدائن و لا زالت جهودا في سبيل

حيث أتت هذه الاحترازات بنتائجها وقللت من عدد الإصابات لموظفي المؤسسة مع استمرارية الجهود في توعية الموظفين

1  
تنظيم و إعداد وصياغة اللوائح و  
الاشتراطات البيئية و الصحية في  
المدن الصناعية بالتعاون والتنسيق  
مع مختلف الجهات المعنية.

2  
تمكين الموظفين  
للقيام بأعمالهم  
عن بعد

3  
توفير الحد الأدنى لحضور العاملين بما لا يؤثر  
على سير العمل مع تفعيل القنوات الإلكترونية  
 بالتنسيق مع دائرة تقنية المعلومات

4  
التزمت المؤسسة بالتوجيهات الصادرة من اللجنة العليا  
المكلفة ببحث آلية التعامل مع التطورات الناتجة عن  
انتشار فيروس كورونا - كوفيد ١٩- بشأن تقليص عدد  
العاملين بمقرات العمل

## ستستمر المؤسسة بالعمل على



سيسهم ذلك بترشيد الإنفاق  
والذي يتماشى مع التوجه  
العام لإدارة الموارد بفاعلية



تقليل التكاليف الصادرة عن  
أيفاد الموظفين من المدين  
الصناعية لحضور اجتماعات  
اللجان و الفرق ولإيجابيات  
الأخرى التي وفرت  
الجهود والوقت



البرامج الإلكترونية وخاصة  
في الاجتماعات والتي  
سهلت إنجاز الأعمال



@madaynoman



madayn.om

المؤسسة العاقبة للمناطق الصناعية - مدائن  
ص.ب. 200، الرّسيل، الرّمز البريدي 124، سلطنة عُمان  
مركز الاتصال: +968 24 170 700

